





”

Vi er stolte av det vi har oppnådd så langt, men også ydmyke for arbeidet som gjenstår.

## KONSERN SJEFEN HAR ORDET

I 2025 tok Backe store steg i retning av å nå våre ambisiøse bærekraftsmål. Spesielt innen klima og miljø er vi stolte av å kunne vise til at tre av fire målsetninger for 2027 allerede er oppnådd. Dette er et tydelig bevis på at bærekraft får en stadig mer sentral rolle når vi planlegger, bygger og samarbeider. Vi ser mulighetene i en bransje i stadig endring, og vi skal bruke innsikt og erfaring til å drive utviklingen fremover.

Sosial bærekraft er en viktig del av Backes bærekraftsarbeid. For oss handler det om menneskene som gjør prosjektene våre mulig, enten de er ansatte i Backe, i verdikjeden vår, om de er kundene våre eller bor i områdene der vi bygger. Vi vet at gode prosjekter skapes når mennesker får trygge rammer og mulighet til å utvikle seg. I 2025 har vi derfor fortsatt å styrke arbeidet innen HMS og kompetanseheving. Vi har også innført nye proaktive HMS-indikatorer som retter oppmerksomheten mot å unngå alvorlige skader. Det betyr ikke at vi ser mellom fingrene på mindre skader, men at vi gir prosjektorganisasjonene større rom til å prioritere forebyggende arbeid for alvorlige hendelser.

På samme tid har vi jobbet videre med å skape prosjekter som gir sosial verdi i praksis for de som skal bruke det vi bygger. Kornhaven i Hamar er et godt eksempel, der unge med funksjonsnedsettelse får mulighet til å eie egen bolig og bli en del av et inkluderende nabolag. Prosjektet viser hvordan gode løsninger kan utgjøre en forskjell i menneskers hverdag og bidra til et mer inkluderende samfunn.

I 2025 har vi fortsatt å ta nye steg innen klima og sirkularitet. I 2024 rettet vi særlig oppmerksomheten mot materialgjenvinning, og gjennom en målrettet innsats sammen med våre samarbeidspartnere styrket vi mulighetene for mer sirkulær håndtering av avfall og materialer i selskapene våre. Dette har resultert i at vi allerede i 2025 oppnådde vårt ambisiøse 2027-mål om 70 % materialgjenvinningsgrad.

I 2025 videreførte vi arbeidet med å redusere avfall, men flyttet blikket til toppen av avfallshierarkiet, til minimering og unngåelse av avfall. Avfall utgjør en vesentlig del av vårt negative klima- og miljøbidrag, og derfor er det viktig at vi jobber aktivt for å unngå avfall der vi kan. Unngått avfall har en dobbel positiv effekt. Det reduserer både utslipp og byggekostnader. Allerede i 2025 så vi effekter av innsatsen, med en reduksjon på 27 % målt i tonn avfall per million kroner i omsetning.

Samtidig som vi løfter bærekraftsarbeidet vårt står næringen overfor en kritisk utfordring. Byggekostnadene har økt kraftig over flere år, og sammen med høyere renter gjør det utvikling av nye prosjekter svært krevende. Dette har rammet boligbyggingen spesielt hardt med et igangsettingsnivå som vi må helt tilbake til bankkrisen for å se maken til. Vi i Backe har derfor satt i gang et prosjekt for å systematisk vende enhver stein for å forstå hvorfor kostnadsnivået har økt så mye som det har gjort. Vår innledende hypotese er at svaret er tredelt. Myndighetene innfører stadig nye og komplekse krav til boligbygg. Boligkjøperne har utviklet stadig høyere forventninger til kvalitet og materialer gjennom mange år med høy kjøpekraft. Og byggenæringen må selv eie at det kostnadsmessige spillerrommet i dagens funksjonskrav ikke alltid får nødvendig gjennomgående fokus på tvers av prosjektering, tegning og bygging.

Et viktig løft i 2025 har vært forberedelsene til nye rapporteringskrav i 2027. Arbeidet har gitt oss bedre datakvalitet, mer innsikt og en tydeligere forståelse av hva som skal til for å rapportere åpent og etterprøvbart. Dette handler ikke bare om å oppfylle krav. Det handler om å bruke rapporteringen som et strategisk verktøy for å forbedre virksomheten vår og prioritere mer presist på tvers av organisasjonen.

Vi står sammen med hele byggenæringen om å sikre økt bærekraft i alt vi gjør, men betydelige effekter på utslipp og byggekostnader fordrer at alle involverte aktører drar i samme retning. Vi er avhengige av at myndigheter, næringen og kunder eier sin del av ansvaret. Kun gjennom samarbeid, felles forståelse og riktige insentiver skaper vi løsninger som ivaretar samfunnsbehov, klima og en sunn byggenæring.

Eirik Gjelsvik  
Konsernsjef i Backe

# INNHold

## INTRODUKSJON

---

Om Backe	4
Om virksomhetsområdene	5

## ET BÆREKRAFTIG BACKE

---

Nøkkeltall	7
Policy og praksis	8
Dobbel vesentlighetsanalyse	9–10

## KLIMA OG MILJØ

---

Klimagassutslipp og energibruk	12
Klimaspor scope 1 og 2	13
Nye målsetninger for 2030	14
Scope 3	15
Sirkulær økonomi	16–17
Klimarisikoanalyse	18–19
Biologisk mangfold	20

## MENNESKER OG SAMFUNN

---

Våre ansatte	22
Proaktivt sikkerhetsarbeid	23
Opplæring	24

## STYRING

---

God forretningskikk	26
---------------------	----

## AVSLUTNING

---

Kontakt oss	27
Vedlegg	28



# OM BACKE

6,0

Omsetning (mrd)

2,7 %

Lønnsomhet

164

Resultat (mill)

1140

Antall ansatte

C1-47

Backe er et norsk, familieeid konsern etablert i 1946. Virksomheten vår omfatter prosjektutvikling og entreprenørvirksomhet i det norske byggmarkedet. Grunnleggende i vår forretningsmodell er kjerneverdiene faglig dyktig, ærlig og ambisiøs. Verdiene gir føringer for hvordan vi utfører vårt arbeid og danner grunnlaget for vårt omdømme.

Konsernet er organisert gjennom selvstendige, lokale datterselskap. Samlet bemanning i konsernet er omtrent 1200 personer.

Våre kunder består hovedsakelig av offentlige utbyggere, interkommunale foretak og private eiendomsutviklere. Vi er en betydelig innkjøper med mer enn 2500 unike leverandører årlig innenfor hovedsakelig byggevarer, prosjekteringstjenester og bemanningstjenester.

Konsernets strategi mot 2027 bygger på fire pilarer: organisasjon, prosesser, produkt og kunder. Bærekraft er en vesentlig del av strategien, og legger føringer for hvordan vi utvikler kompetanse, videreutvikler prosesser, tar i bruk digitalisering, styrker markedsposisjonen og utvikler innovative og bærekraftige løsninger.

Backe ønsker å være ledende innenfor bærekraft, og jobber med kontinuerlig forbedring innenfor flere områder for å sikre langsiktig og ansvarlig verdiskaping for alle involverte.

## SERTIFISERINGER B1-25

Klikk på sertifiseringsikonene for mer informasjon



## Grunnlag for utarbeiding av bærekraftsrapporten B1-24

- a. Rapporten er utarbeidet på grunnlag av VSMEs grunnmodul og detaljerte modul
- b. Ingen informasjon er utelatt fra rapporteringen på basis av graderte eller sensitive opplysninger
- c. Med mindre annet er spesifisert under et datapunkt, omfatter bærekraftsrapporten hele konsernet og favner de samme virksomhetene som finansregnskapet
- d. Datterselskap: Se vedlegg V.2
- e. Selskapsinformasjon:
  - i. Juridisk form: Aksjeselskap
  - ii. NACE sektorklassifiseringskoder: 41.000 Oppføring av bygninger, 68.120 Utvikling og salg av byggeprosjekter, 68.110 Kjøp og salg av egen fast eiendom
  - iii. Balansesum: 4 454 MNOK
  - iv. Salgsinntekter: 5 979 MNOK
  - v. Antall ansatte (headcount): 1140
  - vi. Hovedvirksomhet: Norge
  - vii. Geografisk plassering av steder vi forvalter: Se [hjemmesiden vår](#) for oversikt over aktive prosjekter



# Om virksomhetsområdene



Backe Prosjekt er en av Sør-Norges ledende boligutviklere, med ambisjoner om videre vekst. Vår målsetting er å skape gode steder å bo, og sikre høy kvalitet i våre boliger nå og i fremtiden.

Vi tar aktive steg mot mer bærekraftige bygg, og arbeider kontinuerlig for en grønnere næring. Et av tiltakene vi er stolte av å ha innført er vårt samarbeid med CO2Pilot, der hensikten er å redusere klimagassutslippene fra våre prosjekter. I samspill med rådgiverne og programvaren får vi tydelig innsikt i utslipp knyttet til materialbruk, energiforbruk i ferdigstilte bygg og selve byggeprosessen.

Denne kunnskapen gjør oss i stand til å redusere utslipp gjennom smartere valg og optimalisering av løsningene våre.



Backes entreprenørvirksomhet er samlet i Backe Entreprenør AS. Lokal forankring, nærhet til kunden, kunnskap og kvalitet utgjør fundamentet i entreprenørvirksomheten.

Entreprenør er det største forretningsområdet i Backe og består av 12 entreprenørselskaper, inkludert Backe Industri, vår nyeste satsing rettet mot større og komplekse industri- og byggeprosjekter. I tillegg har vi Backe Idrettsbygg, landets eneste selskap som er spesialisert på utvikling og finansiering av idrettsbygg. Backe Entreprenør AS har en styrende, utviklende og støttende rolle ovenfor datterselskapene. Vi har valgt en modell hvor hvert datterselskap drives som en selvstendig enhet, ledet av mennesker som kjenner det lokale næringslivet og samfunnet godt. Dette gir oss solid, lokal markedskompetanse og nære relasjoner til både ansatte, kunder og samarbeidspartnere.

Tilhørigheten til Backe gir finansiell styrke og tilgang til ledende kompetanse og ressurser innen områder som klima og miljø, digitalisering, innkjøp og HMS med mer. Gjennom tverrfaglige fora og samarbeidsorganer deles erfaringer, kunnskap og beste praksis på tvers av virksomheten.



Backe Eiendom Invest sørger for at Backes eiendommer alltid forvaltes på best mulig måte.

Porteføljen vår består av næringslokaler, og offentlige bygg som eies og forvaltes gjennom offentlig-privat samarbeid (OPS). De siste årene har vi etablert oss som en av Norges ledende aktører innen denne modellen.

Som partner til det offentlige i bygging av skoler, sykehjem og andre viktige samfunnsbygg, kan Backe se utvikling, bygging og forvaltning i sammenheng. Det gir oss mulighet til å sikre gode og effektive løsninger, høy kvalitet, rask gjennomføring og lave kostnader over byggets levetid.

Backe Eiendom Invest finansierer byggene og leier de ut til det offentlige, som bruker byggene til sine formål. Slik skaper vi trygge, funksjonelle og langsiktige bygg for samfunnet.

## BAE NÆRINGEN



# Et bærekraftig Backe



## Innhold

Nøkkeltall	7
Policy og praksis	8
Dobbel vesentlighetsanalyse	9



## Beste selskap og beste prosjekt 2025

BoNo Bolig, eid 50 % av Backe Prosjekt, scoret «all-time-high» på Prognosesenterets kåring av boligutviklere med høyest kundetilfredshet.

BoNo oppnådde 86 av 100 poeng samlet for alle overleverte prosjekter. Så høye tall har ikke vært målt før. I tillegg skåret de 93 poeng for prosjektet Nyhavn 4 (avbildet), og vant dermed også prisen for beste prosjekt i overleveringsfasen. Målingene bygger på kundetilfredshet blant rundt 50 av landets største boligutviklere. I tillegg til de gjeve førsteplassene høstet BoNo inn en topp 10-plassering for prosjektet Klokkargarden Trinn 2.

Utmerkelsene viser at BoNo Bolig leverer sterke kundeopplevelser og høy kvalitet gjennom hele kundereisen. Resultatene er et tydelig bevis på godt samarbeid og målrettet arbeid i hele organisasjonen.



# Nøkkeltall

TEMA	INDIKATOR	MÅL 2027	2025	2024	2023	2022	2021
Sirkulær og klimavennlig	Kildesortering	90 % - målet er oppnådd	95,9 %	94,0 %	93,7 %	94,2 %	90,5 %
	Materialgjenvinning	70 % - målet er oppnådd	70,1 %	65 %	57 %	61 %	45 %
	Avfallsmengde (tonn/MNOK oms.)	0,702	0,747	1,015	0,979	1,157	1,321
	Klimaspor <b>B3-31</b>	0,070 - målet er oppnådd	0,050	0,081	0,087	0,092	0,246
Kvalitet <sup>1</sup> og 0-feil	Feilfri overlevering bolig	100 %	83 %	81 %	77 %	N/A	N/A
	Kvalitetsindeks <sup>2</sup> næring	0	0,3	6,3	1,8	N/A	N/A
	Kvalitetsindeks <sup>2</sup> bolig	0	4,4	9,1	16,8	N/A	N/A
	Backe Prosjekt KTI	80	68	81	74	78	80
Helsefremmende arbeidsplasser <sup>3</sup>	Involvering av arbeidstakere (RUH/MNOK oms.)	1 - målet er oppnådd	1	1	1	1	1
	Aktiv læring av avvik og hendelser						
	<b>Kategori: Meget og svært alvorlig</b>	100 % - målet er oppnådd	100 %	100 %	100 %	93 %	68 %
	<b>Kategori: Alvorlig</b>	25 % - målet er oppnådd	27 %	23 %	N/A	N/A	N/A
	Tydelig lederskap og konsekvenskultur	50 %	48 %	50 %	41 % <sup>4</sup>	36 % <sup>4</sup>	21 % <sup>4</sup>
	H1-verdi	0	1,3	1,1	2,0	1,5	0,7
	H2-verdi	0	11,5	6,3	10,6	15,7	17,2
	Skader per MRD oms. <sup>5</sup>	0	9,0	9,2	9,1	10,3	12,1
Utviklende arbeidslivsrelasjoner	Kvinneandel	30 %	12 %	11 %	12 %	12 %	12 %
	Arbeidsglede	80	77	76	77	79	78

Tabell 1: Nøkkeltall 2021-2025

N/A: Indikator ikke etablert / tall fra perioden er ikke sammenlignbare med tall fra nyere perioder.  
 Backe ble majoritetseier (55 %) i BundeBygg i 2025. Miljø- og HMS-tall fra Backe BundeBygg inkluderes fra 01.01.2026.

- 1: Etterregistreringer på kvalitetsindikatorer kan forekomme. Scoren kan derfor variere noe fra tidligere rapporter.
- 2: Antall feil per 50 MNOK omsetning
- 3: Se «Del 6: Helsefremmende arbeidsplasser» for ytterligere forklaringer til indikatorene. Det er omsetningen til Backe Entreprenør som ligger til grunn for HMS-tallene.
- 4: Målsetningen for indikatoren var på dette tidspunktet 25 %
- 5: Indikatoren omfatter alle som jobber på Backes byggeplasser (egne ansatte, UE og innleide)

# Bærekraft i Backe

## Policy og praksis

B2-26 C2-48

**Bærekraft er en naturlig del av hvem vi er og hvordan vi tar beslutninger, og dette er tydelig forankret i både vårt verdigrunnlag og vår konsernstrategi.**

Vi bygger arbeidet vårt på ISO 26000-standarden om samfunnsansvar. Standarden hjelper oss å ivareta menneskerettigheter, sikre gode arbeidsforhold, redusere miljøbelastning, drive etisk forretning, beskytte forbrukerinteresser og bidra positivt til samfunnsutviklingen. ISO 26000 fungerer som veikart til hvordan bærekraft integreres i strategi, styringssystemer og i våre daglige valg.

I tråd med kravene i våre ISO-sertifiseringer, 45001, 9001 og 14001, har vi egne politikker for HMS, kvalitet og ytre miljø. I Backe setter vi oss høye mål og ønsker å være både ambisiøse og bransjeledende innenfor disse områdene. Videre forplikter sertifiseringene oss til kontinuerlig forbedring, der særlig innkjøp utgjør en viktig del av arbeidet. Innkjøp av tjenester og byggevarer står for størstedelen av Backes verdiskaping. Derfor er det avgjørende at både vi og våre samarbeidspartnere har velfungerende kvalitetssystemer og at systemene brukes i praksis.

Vår politikk for bærekraftig forretningspraksis skal bidra til at både Backe og våre samarbeidspartnere arbeider for grunnleggende respekt for menneskerettigheter, både på byggeplass og i leverandørkjeden. Vi har også en egen compliance-politikk for å styrke en seriøs byggenæring og forebygge blant annet korrupsjon.

**Å bygge riktig første gang** er ett av de mest effektive bærekraftstiltakene en entreprenør kan følge. Godt gjennomtenkte og utførte prosjekter slår positivt ut både for oss, kunde og miljøet gjennom å redusere avfall, energibruk og utslipp. I tillegg reduseres HMS-risikoen på byggeplassen. Resultatet blir færre feil, mindre behov for etterarbeid og lavere vedlikeholdskostnader gjennom byggets levetid.

### Menneskerettighetspolitikker og -prosesser C6-61 C7-62

Alle ansatte i Backe samt våre underliggende leverandører omfattes av våre krav om etisk atferd og samfunnsansvar. Backes ordning for klagebehandling er tilgjengelig for alle ansatte og leverandører.

Besøk [vår hjemmeside](#) for en komplett oversikt over relevante politikker. For en detaljert beskrivelse av tiltak som er truffet og eventuelle tilfeller av gjenoppretting i verdikjeden, se vår redegjørelse for åpenhetsloven.

### BACKE STØTTER NÆRINGENS FELLE STRAKSTILTAK

- Backe Prosjekt er forpliktet til Grønn Byggallianses 20 strakstiltak for boligutviklere. Dette gir oss en helhetlig tiltaksplan for bærekraftig boligutvikling innen klima, natur, sirkularitet og energi.
- Backe Entreprenør var blant de første til å signere EBAs strakstiltak for å bidra til mer klima- og miljøvennlige bygg.

### VÅRE PRIORITERTE BÆREKRAFTSOMRÅDER

I tråd med våre vesentlige bærekraftsforhold identifisert i den doble vesentlighetsanalysen, jobber vi med bærekraft gjennom fire prioriterte områder:



**Sirkulær og klimavennlig:** Vi skal være en aktiv og ansvarlig bidragsyter i kampen for å stoppe klimaendringene



**Samarbeid og utvikling mot bærekraftige samfunn:** Vi skal gjøre en positiv forskjell både for arbeidstakere i verdikjeden vår og samfunnet for øvrig.



**Helsefremmende arbeidsplasser:** Alle skal trives i arbeid for Backe, vi skal bidra til god helse og ingen skal utsettes for alvorlige skader på våre byggeplasser.



**Utviklende arbeidslivsrelasjoner:** Som en stor og ansvarlig arbeidsgiver jobber vi målrettet for å tiltrekke, utvikle og beholde dyktige folk i hele organisasjonen.

### Ansvarlig for gjennomføring C2-49

Administrerende direktør i AS Backe er overordnet ansvarlig for Backes politikker, deriblant vår politikk for bærekraftig forretningspraksis og compliance-politikk.

## Kornhaven

### Sosial bærekraft og inkluderende bomiljø

På Hamar leverer Backe Prosjekt åtte omsorgsboliger til unge voksne med funksjonsnedsettelse som del av et større boligprosjekt. Gleden var stor blant de kommende beboerne da de fikk beskjed om at de skulle få sin egen leilighet i det nye bygget. Her disponerer de en egen etasje med private leiligheter, fellesarealer og tilrettelagte personalrom. Løsningen kombinerer selvstendighet og privatliv med trygge møteplasser som legger til rette for fellesskap, mestring og sosial deltakelse i et ordinært bomiljø.

Beboerne planlegger også å etablere en kafé i tilknytning til prosjektet, som kan bli en inkluderende møteplass for hele boligmiljøet. Samlet bidrar prosjektet til å styrke sosial bærekraft og skape varige verdier for både beboere og nærmiljø.



Foto: Christian E. Bergheim

# Dobbel vesentlighetsanalyse

**Formålet med den doble vesentlighetsanalysen er å identifisere hvilke påvirkninger Backe har på omverdenen og hvordan ytre bærekraftsrelaterede forhold påvirker Backe finansielt.**

Backe nedsatte våren 2024 en kjernegruppe med representanter for virksomhetsområdene entreprenør og prosjekt, bestående av bærekraftsansvarlige og økonomi/finans. BDO ble engasjert som rådgiver for arbeidet med dobbel vesentlighetsanalyse.

Styringsgruppe var Backes konsernledelse. Prosjektleder var bærekraftsdirektør i Backe Entreprenør AS.

Det praktiske arbeidet ble oppdelt og gjennomført i mindre grupper basert på standardenes tre hoveddeler – ytre miljø, sosialt og styring. BDO bistod gruppene faglig underveis, og deres maler ble benyttet til dokumentasjon.

Figur 1 fremstiller prosessen slik den ble gjennomført hos oss, på et overordnet nivå.

## ANALYSE AV DOBBEL VESENTLIGHET

Backes påvirkning på klima, miljø, samfunn og mennesker

### Påvirkningsvesentlighet



### Finansiell vesentlighet

Risiko og muligheter knyttet til bærekraft som kan påvirke Backes verdiskaping

Figur 1: Overordnet fremstilling av prosess for dobbel vesentlighetsanalyse

### Steg 1: Kontekst

For kartlegging av kontekst og analyse av krav og forventninger gjennomførte og dokumenterte Backe 10 interessentintervjuer. Følgende aktører og roller er intervjuet (antall intervjuer i parentes):

- Kunde (2)
- Leverandør (2)
- Eiere (1)
- Egne ansatte (2)
- Intern HR-avdeling (1)
- Finans (1)
- Samarbeidspartner (1)

Intervjuer av myndigheter og natur ble samordnet med EBA.

### Steg 2 og 3: Påvirkninger, risikoer og muligheter

Gjennom en grundig kartleggingsprosess ble samtlige ESRS-temaer og undertemaer vurdert. Et stort antall påvirkninger, risikoer og muligheter ble identifisert, uten hensyn til grad av vesentlighet.

### Steg 4: Scoring av vesentlighet

Alle identifiserte momenter ble deretter vurdert ut fra to vesentlighetsdimensjoner (derav dobbel vesentlighet): Backes negative/positive påvirkning på våre omgivelser, samt finansiell vesentlighet av risikoer og muligheter. Som et resultat av prosessen ble syv av ti ESRS-temaer vurdert til å ha høy vesentlighet. I tillegg til disse syv ESRS-temaene ble ytterligere to egendefinerte temaer vurdert som vesentlige, dette gjelder samspillskontrakter og digitalisering og innovasjon.

Backe har i løpet av 2025 arbeidet med å ferdigstille, kvalitetssikre og forankre innsikten fra den doble vesentlighetsanalysen. Matrisen på neste side viser hvilke ESRS-temaer som prioriteres i vårt videre bærekraftsarbeid, og som utgjør grunnlaget for denne rapporten.

## Initiativ til felles prosess i EBA

På initiativ fra Backe har Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg (EBA), vår bransjeforening i NHO Byggenæringen, gjennomført et arbeid for identifisering av generiske påvirkninger for entreprenører som Backe. Backe har samordnet sitt arbeid med EBA og rapporten fra EBA sitt arbeid. Bakgrunnen for initiativet var en formening om at mange av påvirkningene, beskrivelsene og tiltakene er helt generiske for entreprenører tilsvarende Backe.



# Dobbel vesentlighetsanalyse

## VESENTLIGE ESRS-TEMAER

■ Vesentlig påvirkning ● Vesentlig finansiell effekt VK: Verdikjede B: Backe

### E1: Klimaendringer

- ● VK, B Tilpasning til klimaendringer
- ● VK, B Begrensning av klimaendringer
- ● VK, B Energi

### E4: Biologisk mangfold og økosystemer

- ● VK, B Direkte påvirkningsfaktorer for tap av biologisk mangfold
- ● VK, B Påvirkninger på økosystemers omfang og tilstand

### E5: Sirkulær økonomi

- ● VK, B Inngående ressurser, herunder ressursbruk
- ● VK, B Avfall

### S1: Egen arbeidsstyrke

- ● B Arbeidsvilkår
- ● B Likebehandling og like muligheter for alle

### S2: Arbeidstakere i verdikjeden

- VK Arbeidsvilkår
- VK Likebehandling og like muligheter for alle
- VK Andre arbeidsrelaterte rettigheter

### S4: Forbrukere og sluttbrukere

- VK Personlig sikkerhet for forbrukere og/eller sluttbrukere
- VK Sosial inkludering for forbrukere og/eller sluttbrukere

### G1: Forretningsskikk

- B Bedriftskultur

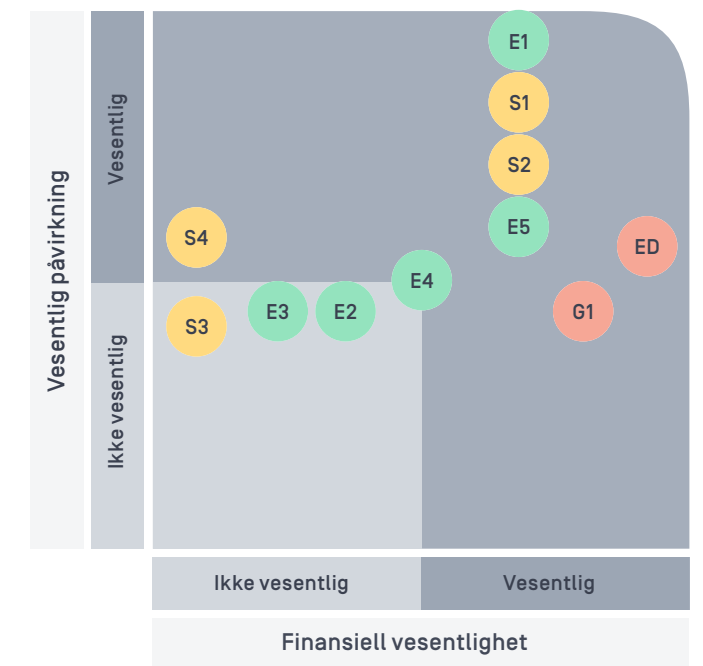
### ED: Egendefinert tema

- ● VK Samspillskontrakter
- VK Digitalisering og innovasjon

### ESRS-temaer med lav/middels vesentlighet

- E2: Forurensning
- E3: Vann og marine ressurser
- S3: Berørte lokalsamfunn

## RESULTATER FRA SCORING AV ESRS-TEMAER



### Vesentlighet i VSME-rammeverket

Backe rapporterer i år etter det frivillige VSME-rammeverket. Som én del av forberedelsene til CSRD, som vil gjelde for oss fra regnskapsåret 2027, har vi gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse. Denne analysen gir et klart bilde av hvilke temaer som er mest relevante for vår virksomhet. Derfor baserer vi årets rapport på disse vesentlige temaene og velger å utelate datapunkter fra VSME som vurderes å ha lav eller middels vesentlighet.

Figur 2: ESRS-temaer fordelt på høy og lav/middels vesentlighet

# Klima og miljø

## Innhold



Klimagassutslipp og energibruk	12
Klimaspor scope 1 og 2	13
Nye målsetninger for 2030	14
Scope 3	15
Sirkulær økonomi	16–17
Klimarisikoanalyse	18–19
Biologisk mangfold	20



## Elvebredden, Kongsvinger

### Backe Romerike

Backe skrev seg inn i historiebøkene med gjennomføringen av kontorbygget Elvebredden. Bygget er det første i Norge som er sertifisert til BREEAM-NOR Outstanding etter den nye BREEAM 6-manualen.

Vi er stolte av å ha levert 11 000 kvadratmeter toppmoderne kontorbygg med ambisiøse miljømål. Opprinnelig var bygget planlagt sertifisert til BREEAM-NOR Excellent, men gjennom målrettet arbeid innen miljø, energi, materialbruk og sosial bærekraft har Backe løftet prosjektet til Outstanding.

Prosjektet har hatt sterkt miljøfokus fra start. Med egen BREEAM AP har vi levert et bygg med en sorteringsgrad på 98,7 %, materialgjenvinning på 78,2 % og et ekstraordinært lavt avfallstall på kun 14 kg/BTA. Elvebredden ligger ved Kongsvinger stasjon og inngår i et større knutepunktutviklingsprosjekt.

Bygget er et forbilde for fremtidig utvikling og har satt en ny standard i Norge.

# Klima og miljø

## Klimagassutslipp og energibruk

Backe beregner klimagassutslipp iht. GHG Protokollen og fordeler utslippene på scope 1, 2 og 3. Tabell 2 viser utslipp for perioden 2022-2025 fordelt på de tre scopene.

### Klimagassutslipp i scope 1 og 2

I tillegg til å rapportere vårt direkte utslipp i scope 1 rapporterer vi henhold til GHG Protokollen både lokasjonsbasert og markedsbasert resultat for scope 2. Backe ønsker å synliggjøre støtte til fornybar energiproduksjon og kjøper derfor opprinnelsesgarantier. Som følge av det kan vi rapportere markedsbaserte klimagassutslipp i scope 2 som er svært lave. Andelen strøm som er dekket av opprinnelsesgarantier ligger jevnt svært høyt på 97 % i 2024 og 96 % i 2025 (figur 4). Opprinnelsesgarantiene dekker all strøm vi kjøper fra Fjordkraft. Strøm vi bruker som kjøpes av andre, f.eks. i leide lokaler eller strøm vi bruker i forbindelse med lading av elbiler gir en liten andel strømforgbruk som ikke er dekket av opprinnelsesgarantier.

### Klimagassutslipp i scope 3

Backe Entreprenør gjennomførte i 2023 en vesentlighetsvurdering av alle scope 3-kategoriene i samarbeid med CEMAsys. Klimagassutslipp fra kategoriene som ble vurdert som vesentlige er oppgitt i tabell 4. Merk at resultatene kun gjelder for Backe Entreprenør.

Det ble ikke rapportert noen anleggsmidler til avskrivning i 2024, mens det i 2025 er kjøpt noen biler, en teleskoptruck og noe annet utstyr som skal avskrives. Dette har gitt et utslipp i scope 3 kategori 2 for 2025.

For tidligere år er utslippet for pendling beregnet på bakgrunn av reiser til og fra arbeidsstedet som Backe har betalt for. For 2025 er utslippet kalkulert på bakgrunn av en pendlerundersøkelse blant alle ansatte. Dette har gitt et mer komplett og realistisk utslipp i denne kategorien.

Beregnet utslipp i kategori 4 er sterkt underrapportert fordi tilgjengeligheten på data knyttet til utslipp fra transport er liten og fordi vi mangler mekanismer for utveksling av disse dataene. Vi mener derfor økningen av utslipp i kategori 4 skyldes økt grad av tilgjengelig data for rapportering.

### Energiforbruk

I tabell 5 er Backes energibruk i 2025 oppgitt. Det er tatt utgangspunkt i energibruk knyttet til egne aktiviteter med samme avgrensning som scope 1 og 2.

1: Gjelder kun Backe Entreprenør AS

2: I 2022 ble kun utslipp fra kat. 5 avfall rapportert i scope 3

KLIMAGASSREGNSKAP (LOKASJONSBASERT) B3-30	2022 tCO <sub>2</sub> e	2023 tCO <sub>2</sub> e	2024 tCO <sub>2</sub> e	2025 tCO <sub>2</sub> e	Andel	Δ (24/25)
Scope 1 – Direkte utslipp	344	527	390	225	0,30 %	-42 %
Scope 2 – Indirekte utslipp knyttet til energibruk	67	109	99	56	0,08 %	-43 %
Scope 3 – Andre indirekte utslipp1	274 <sup>2</sup>	156 969	77 871	73 992	99,62 %	-5 %
<b>Totalt</b>	<b>685<sup>2</sup></b>	<b>157 605</b>	<b>78 360</b>	<b>74 273</b>		<b>-5 %</b>

Tabell 2: Klimagassregnskap scope 1-3 lokasjonsbasert

KLIMAGASSREGNSKAP (MARKEDSBASERT) B3-30	2022 tCO <sub>2</sub> e	2023 tCO <sub>2</sub> e	2024 tCO <sub>2</sub> e	2025 tCO <sub>2</sub> e	Andel	Δ (24/25)
Scope 1 – Direkte utslipp	344	527	390	225	54 %	-42 %
Scope 2 – Indirekte utslipp knyttet til energibruk	385	340	195	189	46 %	-3 %
<b>Totalt</b>	<b>729</b>	<b>867</b>	<b>585</b>	<b>414</b>		

Tabell 3: Klimagassregnskap scope 1-2 markedsbasert

SCOPE 3 <sup>1</sup> C2-50	2023 tCO <sub>2</sub> e	2024 tCO <sub>2</sub> e	2025 tCO <sub>2</sub> e	Andel	Δ (24/25)
Kat. 1: Innkjøpte varer og tjenester	154 398	76 178	71 336	96,4 %	- 6 %
Kat. 2: Anleggsmidler	0	0	102	0,1 %	+ 100 %
Kat. 3: Energiproduksjon	219	213	136	0,2 %	- 36 %
Kat. 4: Innkjøpt transport og dist.	457	283	484	0,7 %	+ 71 %
Kat. 5: Avfallshåndtering	469	390	345	0,5 %	- 11 %
Kat. 6: Forretningsreiser	148	103	75	0,1 %	- 27 %
Kat. 7: Pendling	1279	706	1 514	2,0 %	+ 114 %
<b>Totalt</b>	<b>156 969</b>	<b>77 871</b>	<b>73 992</b>		<b>- 5 %</b>

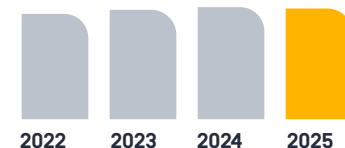
Tabell 4: Klimagassregnskap vesentlige scope 3-kategorier

ENERGIBRUK 2025 B3-29	Fornybar MWh	Ikke-fornybar MWh	Sum MWh
Elektrisitet og fjernvarme	9 692	316	10 008
Brensel	439	796	1235
<b>Totalt</b>	<b>10 131</b>	<b>1 112</b>	<b>11 243</b>

Tabell 5: Energibruk totalt for konsernet i 2025

### OPPRINNELSESGARANTI 2022 - 2025

91 % 95 % 97 % 96 %



Figur 4: Strømforgbruk 2022–2025, andel dekket av opprinnelsesgarantier

### Avgrensning til klimagassregnskap: Finansiell kontroll

Backe rapporterer utslipp som er innenfor Backes finansielle kontroll iht. GHG-protokollen. Backe har finansiell kontroll over virksomheten dersom vi har mulighet til å styre og beslutte finansielle og driftsmessige retningslinjer med sikte på å oppnå økonomiske fordeler fra dens aktiviteter. I det å ha finansiell kontroll ligger at vi har ansvar for hovedandelen av risikoer og majoriteten av fordelene knyttet til aktiviteten.

Backe ble majoritetseier (55 %) i BundeBygg i 2025. Klimagassutslipp og energibruk fra Backe BundeBygg inkluderes fra 01.01.2026.

# Klima og miljø

## Klimaspor scope 1 og 2

I Backe er vi opptatt av å ta ansvar for og redusere utslippene vi i størst grad kan påvirke, nemlig utslippene i scope 1 og 2.

Gjeldende strategi for klima og miljø inneholder mål om å redusere utslippet fra scope 1 og 2 med 10 % årlig fra 2021 til 2027. Målsetningen innebærer å redusere utslippet med 47 % i perioden, fra 972 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i 2021 til 517 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i 2027. Reduksjonen skal oppnås samtidig som omsetningen er forventet å øke gjennom disse årene. Ønsket bane for reduksjon av scope 1 og 2 per MNOK (klimaspor) er vist i figur 5 sammen med resultater for 2021 til 2025.

For 2025 var målsetningen å ikke ha et utslipp over 0,094 tonn CO<sub>2</sub>e/MNOK og resultatet ble 0,050 tonn CO<sub>2</sub>e/MNOK. Dette gir en reduksjon i klimaspor på 38 % fra 2024, og - 43 % i absolutte utslipp. Resultatene er beregnet etter lokasjonsbasert metode.

Vi har hatt noen utslippsfrie prosjekter i løpet av 2025 som har bidratt positivt til dette resultatet. I tillegg har vi redusert energibruk knyttet til scope 1 og 2 med 24 % fra 2024 til 2025.

Utslippsfaktorene på drivstoff og strøm har også hatt en reduksjon i 2025. Dette skyldes blant annet en større fornybarandel i norsk strømmiks som gir lavere CO<sub>2</sub>-utslipp fra strømforbruk. Enkelte steder har også fjernvarme hatt en kraftig reduksjon i utslipp per leverte kWh.

### Korrigerings av tidligere rapporterte miljødata

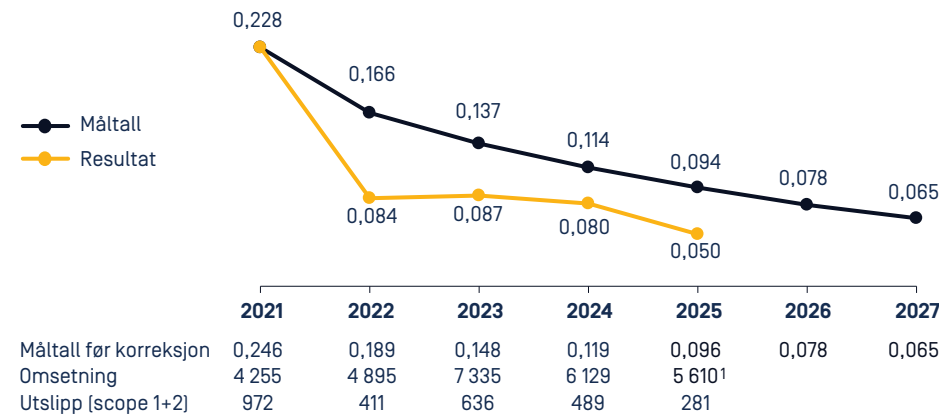
I arbeidet med årets bærekraftsrapport har vi identifisert en feil i datagrunnlaget, som har gjort det nødvendig å korrigere [1] banen for klimaspormålsetningen samt [2] to historiske datapunkter for målsetningen på tonn avfall/mnok omsetning.

[1] Klimaspor: utslippsbanens startpunkt [0,246 → 0,228] og delmål 2022-2026. Endelig målsetning i 2027 [0,065] er ikke påvirket av justeringen.

[2] Avfall: resultatet i 2023 [0,977 → 0,979] og 2024 [1,029 → 1,015].

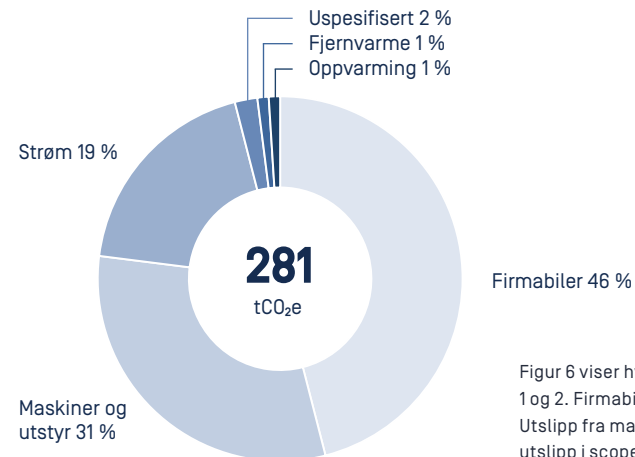
1: Omsetningen i 2025 inkluderer ikke bidraget fra BundeBygg, da deres miljøtall inngår i konsernrapporteringen fra 01.01.2026.

### KLIMASPOR – MÅLTALL OG RESULTATER MOT 2027 B3-31



Figur 5: Klimaspor for scope 1-2 2021-2025, målsetning og resultat

### KILDER TIL UTSLIPP I SCOPE 1 OG 2 I 2025



Figur 6 viser hvilke kilder som gir størst utslipp i Backes scope 1 og 2. Firmabiler står for den største andelen utslipp på 46 %. Utslipp fra maskiner og utstyr er den nest største driveren til utslipp i scope 1 og 2 og utgjør 31 % av disse utslippene.

### Skansen skole og ressurscenter

Skansen skole og ressurscenter ligger i et landlig område i Lillestrøm kommune. Med en låveinspirert fasade fremstår bygget som et naturlig tilskudd til omgivelsene. Skolen er spesielt tilrettelagt for elever med særskilte behov, både ute og inne.

Prosjektet er oppført etter passivhusstandard og skal sertifiseres til BREEAM-NOR Good. Råbygget er i stor grad basert på massivtre, kombinert med prefabrikkerte yttervegger og takelementer, noe som har gitt en effektiv byggeprosess og redusert avfallsmengde.

Byggeprosessen hadde tydelig fokus på kildesortering, uten bruk av restavfallscontainer, og oppnådde over 99 % sorteringsgrad. Helelektrisk byggeplass ga en besparelse på ca 90.000 kg CO<sub>2</sub>-ekvivalenter, som tilsvarer 45 % klimagassreduksjon. Det er ombrukt inventar og bygningselementer fra den gamle skolen, blant annet er servanter og utstyr fra gymsalen tatt i bruk på nytt, og porselen og tegl fra den tidligere skolebygningen er benyttet i terrazzogulvet i plan 1. På taket er det installert solcelleanlegg og sedumbelantning.

Illustrasjon: Lillestrøm Arkitekter AS



# Klima og miljø

## Nye målsetninger for 2030

Vår nåværende strategiperiode går mot slutten, og vi står etter hvert foran en ny. Med nye regulatoriske krav og høyere ambisjoner enn noen gang jobber vi derfor med å oppdatere bærekraftsmålene våre for å gjøre de tydeligere og mer målrettede enn før.

I Backe arbeider vi nå med å oppdatere klimamålene våre. Rammene for de nye målsetningene og arbeidet med å nå målene skal være i tråd med Science Based Targets [SBT]. Våre nye klimamål er:

1. Backe forplikter seg til å redusere utslipp fra scope 1 med 42 % innen utgangen av 2030, målt fra basisår 2023.
2. Innen 2030 skal 100 % av Backes strømforbruk være fra lavkarbon-strøm
3. Backe forplikter seg til å redusere utslipp fra vesentlige kategorier i scope 3 med 42 % innen utgangen av 2030, målt fra basisår 2023.
4. Backe forplikter seg til å etablere basisår og tilhørende reduksjonsmål for øvrige vesentlige scope 3-kategorier innen utgangen av 2027/2028.

### Vi har valgt 2023 som basisår

Byggenæringen har vært, og er fortsatt, i en periode med lavkonjunktur. 2023 er det nyligste året som hadde et representativt produksjonsvolum samtidig som vi for 2023 har utslippsverdier for de fleste scope 3-kategoriene. På grunn av mer dekkende beregning av utslipp for anleggsmidler (kat. 2) og pendling (kat. 7) i 2025 enn i 2023 er 2025-verdier brukt for disse kategoriene ved beregning av referanseverdi. Vi anerkjenner at vi tilsynelatende allerede presterer langt bedre enn målsetningen på flere av klimamålene, men vi mener dette tegner et realistisk bilde av utslippsstørrelsene vi forventer i 2030, gitt reelt produksjonsvolum i 2023 og forventet vekst i perioden frem mot 2030.

### Andel av totale utslipp som omfattes av målsetningene C3-54

100 % av utslippet i scope 1 og 2 er dekket av målet. Fra scope 3 er innkjøpt transport (kat. 4) utelatt på grunn av manglende data og manglende løsninger for deling av data i verdikjeden. Innkjøpt transport utgjorde for 2023 og 2025 hhv. 0,3 og 0,7 % av Backe Entreprenørs scope 3-utslipp. Kategorien antas å være underrapportert og i virkeligheten utgjøre en større andel av Backe Entreprenørs scope 3-utslipp. Men basert på dataene vi sitter på nå omfattes 99 % av Backe Entreprenørs scope 3-utslipp av målet.

### MÅLSETNINGER 2030

	Basisår 2023	Målsetning	Målår 2030
Scope 1: Direkte utslipp	527 tCO <sub>2</sub> e	- 42 %	306 tCO <sub>2</sub> e
Scope 2: Indirekte utslipp fra energibruk	-	100 %	100 % lavkarbon <sup>1</sup>
Scope 3: Innkjøpte varer og tjenester (kat. 1)	154 398 tCO <sub>2</sub> e	- 42 %	89 551 tCO <sub>2</sub> e
Scope 3: Øvrige vesentlige kategorier (kat. 2, 3, 5, 6 og 7)	2 452 tCO <sub>2</sub> e	- 42 %	1 422 tCO <sub>2</sub> e

Tabell 6: Målsetninger for klimagassutslipp 2030

1: Lavkarbon strøm er iht høringsforslaget til SBTi versjon 2.0 strøm med utslipp lavere enn 24 g CO<sub>2</sub>e per produserte kWh

### Status på scope 3-rapportering i Backe

Backe Prosjekt og Backe Eiendom har i 2025 gjort en screening for å ta stilling til hvilke av scope 3-kategoriene som er vesentlige for deres virksomhetsområder. Tabell på påfølgende side viser status for arbeidet med scope 3 for hele konsernet.

### Hovedtiltak for utslippsreduksjon

Som det fremkommer av tabell 6 så er det scope 3, kategori 1: Innkjøpte varer og tjenester som utgjør den klart største utslippskategorien vår. Derfor er det disse utslippene vi vil sette størst fokus på i de kommende årene.

For både scope 3 innkjøpte varer og tjenester (kat. 1) og innkjøpt transport (kat. 4) gjør vi en innsats for å få tak i mer og bedre data. Vi har sluttet oss til en felles oppfordring fra EBA til våre underentreprenører og leverandører om å inkludere klimadata på fakturalinjer etter standarden BEAst Supply 4.0. Det er et uttalt mål for oss å øke kvalitet og kvantitet på datagrunnlaget for beregning av utslipp i scope 3 kategori 1 og 4. Dette vil også gi oss bedre forutsetninger for å måle effekt av vurderte og gjennomførte tiltak.

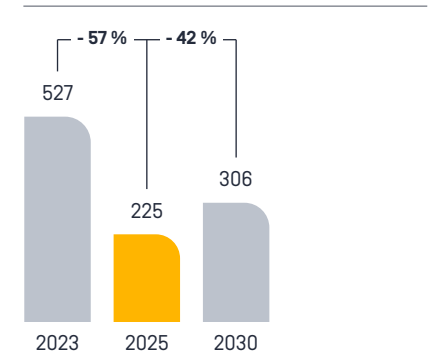
### Tentativ målsetning for scope 2 – indirekte utslipp

Backe erfarer at det i skrivende stund er aktive høringsprosesser for måling av scope 2-relaterte utslipp i diverse relevante forum, blant annet SBTi og GHG Protocol. Vi forventer at begge disse prosessene vil ha relevante utfall for våre målsetninger, og vi avventer derfor å sette en endelig målsetning for denne kategorien.

### Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer C3-56

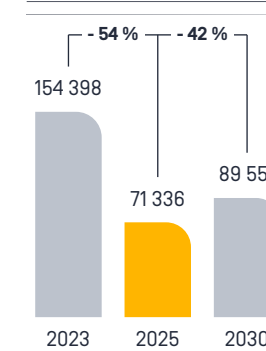
Innen utgangen av gjeldende strategiperiode (tom. 2027) vil vi utarbeide en overgangsplan som redegjør for hvordan vi skal redusere klimagassutslippene i tråd med målsetningene våre.

### REDUKSJONSMÅL SCOPE 1



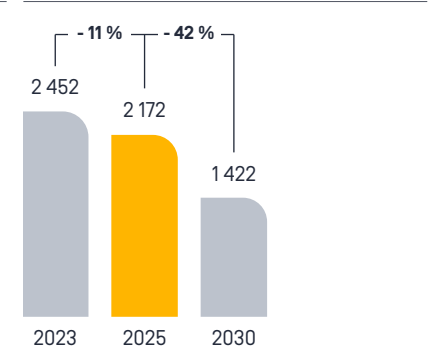
Figur 7

### REDUKSJONSMÅL SCOPE 3 KAT. 1



Figur 8

### REDUKSJONSMÅL SCOPE 3 KAT. 2, 3, 5, 6, 7



Figur 9

### Forskningsbaserte målsetninger

Science Based Targets [SBT] er et tydelig og faglig godt fundert rammeverk som gir klare regler for hvordan man setter mål i tråd med Parisavtalen. SBT er den mest etablerte metoden for bestemmelse av vitenskapsbaserte klimamål og anses for å være beste praksis innenfor dette fagområdet.

# Klima og miljø

## Scope 3: Status på rapportering

	KATEGORI	RAPPORTERES I DAG	PLANLEGGES RAPPORTERT	IKKE RELEVANT
1	Innkjøpte varer og tjenester	Utslipp fra UEs drivstofforbruk innenfor byggeplassgjerdet. Utslipp fra produksjon av innkjøpte varer basert på spend.		
2	Anleggsmidler	Utslipp fra produksjon av kjøretøy, maskiner og utstyr som er kjøpt inn og skal avskrives.	Backe Prosjekt og Backe Eiendom: Innebygde utslipp fra tomt og oppført bygg frem til ferdigstilling.	
3	Utslipp relatert til energiproduksjon	Utslipp fra produksjon av drivstoff og energi som er rapportert i scope 1 og 2.		
4	Innkjøpt transport og distribusjon	Utslipp knyttet til massetransport og en andel av transporter fra Maxbo til byggeplassene.		
5	Avfallshåndtering	Utslipp fra transport og håndtering av avfall. Basert på mengder avfall og benyttede nedstrømsløsninger hos avfallsselskapene.		
6	Forretningsreiser [gjelder hele Backe]	Utslipp fra flyreiser med Norwegian og hotellovernattinger hos Thon. Togreiser basert på spend. Bruk av eget kjøretøy basert på utlegg og km-godtgjørelse.		
7	Ansattes reiser til og fra jobb [gjelder hele Backe]	Utslipp beregnet på bakgrunn av pendlerundersøkelse for hele konsernet. Utslipp fra firmabiler rapporteres i scope 1 og 2.		
8	Leide lokaler/utstyr			Ikke relevant. Utslipp knyttet til leide lokaler rapporteres i scope 2.
9	Nedstrøms transport og distribusjon			Ikke relevant
10	Prosessering av solgte produkter			Ikke relevant
11	Bruk av solgte produkter		Backe Prosjekt og Backe Eiendom: Utslipp fra energibruk i overleverte bygg.	
12	Sluttbehandling av solgte produkter		Backe Prosjekt og Backe Eiendom: Utslipp knyttet til riving og avfallshåndtering etter endt levetid.	
13	Utleide lokaler/utstyr		Backe Eiendom: Utslipp knyttet til bruk av utleide lokaler.	
14	Franchiser			Ikke relevant
15	Investeringer		Backe Eiendom: Utslipp knyttet til investeringer.	

Tabell 7: Status på scope 3-rapportering for konsernet, fordelt på kategorier som rapporteres i dag, kategorier som er planlagt rapportert og kategorier som ikke anses relevante for våre virksomhetsområder.

# Klima og miljø

## Sirkulær økonomi: Avfallsmengder

B7-37

### I Backe jobber vi med sirkulær økonomi etter avfallshierarkiet.

Avfallshierarkiet er en omvendt pyramide, hvor målet er å unngå unødvendig ressursbruk og bidra til mest mulig sirkulær håndtering av restmaterialer. I tråd med dette prinsippet jobber vi først og fremst med å redusere avfallsmengden vår. Det avfallet som likevel oppstår, forsøker vi å håndtere mest mulig sirkulært. Det betyr at vi jobber for ombruk og materialgjenvinning der unngåelse av avfall ikke er mulig.

### MÅLSETNINGER 2027: AVFALLSMENGDER OG HÅNDTERING

- Tonn nybyggavfall/MNOK omsetning: 0,702
- 25 kg nybyggavfall/m<sup>2</sup> BTA
- Sorteringsgrad: 90 %
- Materialgjenvinningsgrad: 70 %

### Avfallsmengder

Backe har som mål i årene fremover å redusere avfallsmengdene per omsetning med 10 % årlig, som vist i figur 10. For 2025 er målsetningen 0,867 tonn avfall/MNOK. Avfall fra rivning er ikke inkludert i denne målsetningen.

Resultatet for 2025 er på 0,747 tonn avfall/MNOK, som er en reduksjon på 26 % fra 2024. I 2025 har avfallsminimering vært et prioritert område i arbeidet med sirkulær økonomi, og det har vært økt fokus på dette i prosjektene. Prioriteringen av avfallsminimering har også bidratt til større oppmerksomhet rundt korrekt rapportering av avfallet i prosjektene. Dette kan være blant årsakene til at avfallsmengden per omsetning i 2025 sammenlignet med 2024 er redusert.

### Avfallsmengde i prosjekter

Alle Backes nybyggprosjekter har som mål å ikke produsere mer enn 25 kg nybyggavfall/m<sup>2</sup> BTA. Figur 11 viser avfallsmengden på prosjekter overlevert i 2025 mot målsetningen. Rehabiliterings- og riveprosjekter er ikke inkludert i sammenstillingen.

Gjennomsnittlig avfallsmengde på overleverte nybyggprosjekter i 2025 var 26,1 kg avfall/m<sup>2</sup> BTA mot 32,1 kg avfall/m<sup>2</sup> BTA i 2024. I flere prosjekter er det brukt prefabrikerte elementer, noe som har bidratt til en reduksjon av avfallsmengder i prosjektene.

1: Omsetningen i 2025 inkluderer ikke bidraget fra BundeBygg, da deres miljøtall inngår i konsernrapporteringen fra 01.01.2026.

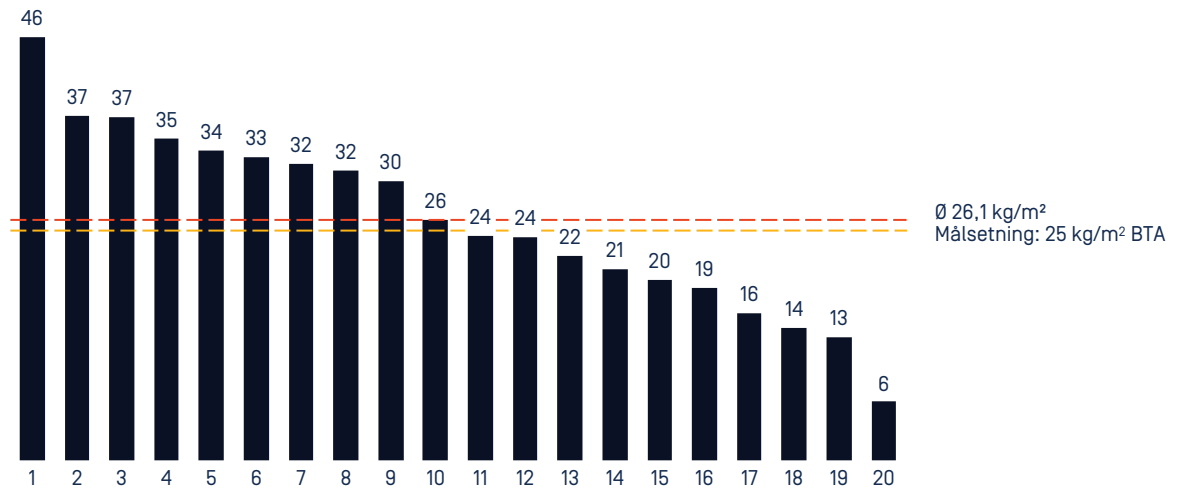
### AVFALLSMENGDEN TONN/MNOK OMSETNING – MÅLTALL OG RESULTATER MOT 2027



	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Omsetning	4 255	4 895	7 335	6 129	5 610 <sup>1</sup>		
Tonn avfall	5 621	5 664	7 181	6 220	4 189		

Figur 10: Målsetning og resultat for avfallsmengder i tonn fordelt på konsernets omsetning i MNOK

### AVFALLSMENGDEN FOR OVERLEVERTE PROSJEKTER I 2025 (KG NYBYGGAVFALL/M<sup>2</sup> BTA)



Ø = uvektet prosjektgjennomsnitt: aritmetisk snitt av prosjektenes kg/m<sup>2</sup> [BTA], der hvert prosjekt har lik vekt

Figur 11: Gjennomsnittlig avfallsmengde (tonn) per kvadratmeter BTA for alle overleverte prosjekter i 2025

# Klima og miljø

## Sirkulær økonomi: Avfallshåndtering

### Materialgjenvinning og sortering – nybyggavfall

Sorteringsgraden holder seg relativt stabil med en økning på 2 % sammenlignet med 2024. Materialgjenvinningsgraden har siden 2024 økt med mer enn 7 %.

For å oppnå en mer sirkulær tilnærming, ønsker vi i Backe å jobbe tett med avfallsselskapene vi bruker. Sammen med Norsk Gjenvinning har vi jobbet med muligheter for å øke materialgjenvinningsgraden av avfallet vårt. Backe tar blant annet en ekstra kostnad for å sikre at trevirkeavfallet og gipsavfallet vårt materialgjenvinnes og brukes som råvare i produksjon av nye produkter. Materialgjenvinning av alt gipsavfallet vårt, uavhengig av geografisk lokasjon, i 2025 har bidratt til økningen på 7,4 % i materialgjenvinningsgrad sammenlignet med året før.

### Totale avfallsmengder

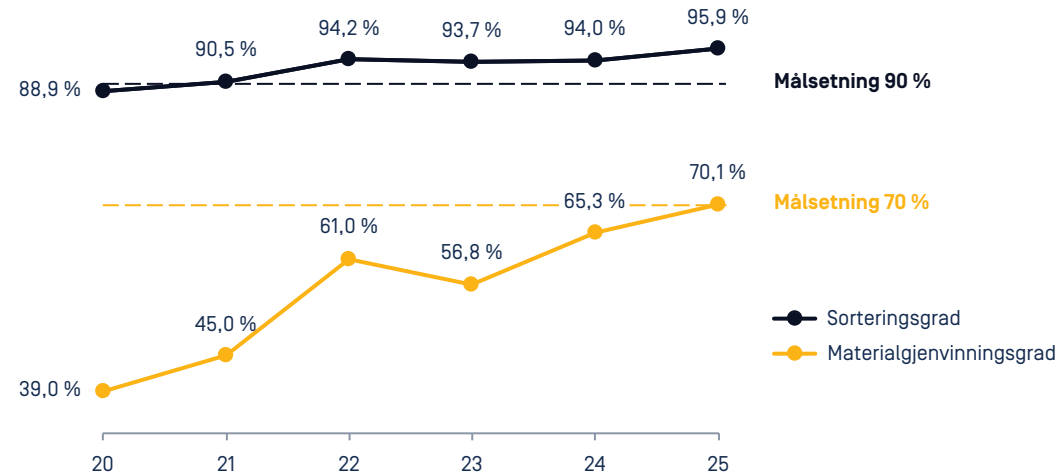
Tabell 8 viser total mengde nybygg- og riveavfall fra Backes 10 største ikke-farlige avfallsfraksjoner i 2025, i tillegg til mengde farlig og radioaktivt avfall produsert i samme periode. Mengdene er hentet fra Norsk Gjenvinning og Westco Miljø. Prosentandel klargjort for materialgjenvinning er basert på informasjon fra Norsk Gjenvinning. Merk at prosentene for materialgjenvinning, energigjenvinning og deponi i tabellen nedenfor gjelder for Backes totale avfallsmengder, både nybygg- og riveavfall.

B7-38

Samlet generert avfall 2025		Nedstrømsløsning			Klargjort til materialgjenvinning
Ikke-farlig avfall	Generert avfall (tonn)	Materialgjenvinning	Energigjenvinning	Deponi	
Blandet bearbeidet trevirke	1 529	86 %	14 %	0 %	100 %
Gips	794	85 %	0 %	15 %	100 %
Forurenset betong/tegl	473	31 %	0 %	69 %	100 %
Rent metall	461	100 %	0 %	0 %	100 %
Betong u/armering	396	55 %	0 %	45 %	100 %
Blandet næringsavfall	376	3 %	97 %	0 %	0 %
Blandet plast, ikke emballasje	202	7 %	93 %	0 %	0 %
Mineralull	164	0 %	0 %	100 %	1 %
Brunt papir	163	100 %	0 %	0 %	98 %
Rene masser	154	6 %	0 %	94 %	100 %
Øvrige fraksjoner	799	47 %	19 %	34 %	-
<b>Totalt ikke-farlig avfall</b>	<b>5511</b>	<b>62 %</b>	<b>17 %</b>	<b>22 %</b>	<b>84 %</b>
<b>Farlig avfall</b>	<b>107</b>	11 %	86 %	3 %	
<b>Radioaktivt avfall</b>	<b>0</b>	-	-	-	

Tabell 8: Samlet generert avfall (både rive- og nybyggavfall) i 2025, med tilhørende nedstrømsløsninger.

UTVIKLING AV SORTERINGSGRAD OG MATERIALGJENVINNINGSGRAD 2020-2025



Figur 12: Sorteringsgrad og materialgjenvinningsgrad (nybyggavfall) 2020-2025



### Nye Aursmoen skole og barnehage

Dette er et foregangsprosjekt hva gjelder klima og miljø. Backe har gjennom samspill med byggherre Aurskog-Høland kommune, Arkitektgruppen lille frøen og øvrige samarbeidspartnere planlagt og oppført skole, barnehage, idrettshall og svømmehall med tilhørende uteområder.

Skolen og barnehagen er bygget i massivtre og miljøsertifisert gjennom Svanemerket. Prosjektet har redusert klimagassutslipp med 48 % sammenlignet med referanseprosjekt, oppnådd 98 % sorteringsgrad, hatt fossilfri byggeplass og byggene har oppnådd passivhusstandard.

Prosjektgruppen har gjennom hele prosjektet søkt måter å utfordre krav og mulighetsrom, blant annet ved å endre oppvarmingsløsning til Lindinvent som sparer miljøet for om lag 60 km med plastrør. Det er også rehabilitert en del av eksisterende skole og gjenbrukt ventilasjonskanaler fra et annet prosjekt for å redusere materialforbruket.

Foto: Stefan Offergaard, Bygg.no

# Klima og miljø

## Klimarisikoanalyse

C4-57

I 2022 gjennomførte Backe en klimarisikoanalyse der konsernledelsen og alle virksomhetsområdene deltok. For å tilpasse oss nye krav fra VSME og kommende rapporteringsplikt etter CSRD, har vi i 2025 oppdatert analysen. Vi har brukt de nyeste klimaframskrivingene for SSP3-7.0 og IEA NZE 2050, som begge var oppdatert per november 2025, som grunnlag for oppdateringen.

### Klimatilpasningstiltak

Grunnet Backes prosjektbaserte drift anser vi vår sårbarhet knyttet til fysisk klimarisiko på kort og mellomlang sikt til å være lav/moderat, disse momentene er hensyntatt i prosjektene risikoanalyser gjennomført før oppstart. I et lavutslippsscenario er sårbarheten mer usikker både på kort og mellomlang sikt, da store endringer kan tilkomme bransjen i årene frem til 2030. Som følge av identifiserte risikoer har Backe blant annet gjennomført kompetansehevingstiltak for å redusere vår sårbarhet knyttet til vesentlige omstillingshendelser på kort og mellomlang sikt.

### Skifte fra RCP8.5 til SSP3-7.0

Vi valgte i den oppdaterte analysen å gå over fra høy-utslippsscenarioet RCP8.5 til SSP3-7.0. Den første analysen bygde på RCP8.5, men i tråd med anbefalinger fra blant annet Klima i Norge 2025-rapporten, har vi nå valgt SSP3-7.0. Selv om VSME og ESRS også peker på scenarioet SSP5-8.5, mener vi vårt valg gir god sammenheng med nasjonale referanser.

I KiN25-rapporten, som også utførte tilsvarende bytte fra forrige til nåværende rapport, skriver de følgende:

«SSP3-7.0 ble i samråd med Miljødirektoratet, DSB og Cisero valgt som det nye føre-var-scenarioet for Norge.

Bakgrunnen for valget er dels at det høyeste scenarioet fra forrige rapport [RCP8.5] har blitt kritisert for å være urealistisk høyt [...], og dels at SSP3-7.0 er prioritert for regional nedskalering i EURO-CORDEX.»

At SSP3-7.0 er prioritert av EURO-CORDEX er et avgjørende moment, ettersom de regionale klima-modellene produsert av EURO-CORDEX gir resultater som er bedre egnet for nasjonal og lokal planlegging. Dette betyr at framskrivingene i KiN25 er mer presise for bla. nedbør, flom og skredfare da modellen hensyntar europeiske prosesser og til dels norsk topografi.

Klimascenario	Fysisk føre-var scenario – høyt, men realistisk	Omstillingsscenario – innenfor jordens tålegrenser
Utslippsscenario	SSP3-7.0, slutt punkt 2100 (kilde: Klima i Norge 25)	Net Zero Emissions by 2050, slutt punkt 2100 (IEA, World Energy Outlook 2025)
Forventet maksimal temperaturøkning	3,4 °C (forventet inntreff: 2100)	1,65 °C (forventet inntreff: 2050) (forventning 2100: 1,5 °C)
Bakgrunn	Dette scenarioet er valgt ut fra et føre-var-prinsipp for evaluering av klimarisiko og tilpasning. For vårt formål er et høyt, men ikke urealistisk, utslippsscenario mest hensiktsmessig, da det gir et tydelig bilde av relevante risikoer og muligheter. SSP3-7.0 legger til grunn en uendret kurs i dagens utslippspraksis og er derfor godt egnet som referanse.	I dette scenarioet holdes temperaturøkningen innenfor Parisavtalens mål om "well below 2 °C", men med en midlertidig økning over 1,5 °C-målet. Implikasjonene av dette er en styrkning av klimapolitikken for å demme opp for temperaturøkningen.
Vurderte tidshorisonter	2041-2070 & 2071-2100	2050 & 2100
Beskrivelse av scenarioet	Mot slutten av århundret vil Norge bli betydelig varmere, med 3–4 °C økning i temperatur, som gir kortere vintre og lengre somre. Nedbøren øker med rundt 11 %, særlig om høsten og vinteren, og styrtregn blir både hyppigere og mer intenst, timesnedbør kan øke med over 30 %. Dette gir økt risiko for overvann, flom og jordskred, spesielt i Sørøst-Norge, Vestlandet og Trøndelag. Havnivået er forventet å stige med 36 cm, men kan lokalt bli langt høyere.  For Backe betyr dette at prosjektering må ta høyde for mer ekstremnedbør, økt belastning på dreneringssystemer og sikring mot skred i utsatte områder. I tillegg bør plassering og utforming av bygg i kystnære områder vurderes nøye for å redusere risikoen fra havnivåstigning og stormflo.	NZE-scenarioet illustrerer hva som må til for at verdens energisystem skal oppnå netto null klimagassutslipp innen 2050, i tråd med Parisavtalens målsetting om å begrense oppvarmingen til 1,5 °C. Modellen skisserer en rask og omfattende omstilling av energisektoren, der utbygging av fornybar energi, økt elektrifisering, energieffektivisering og utfasing av fossil energi står sentralt.  Ifølge WEO25-rapporten øker risikoen for både fysiske klimaendringer og omstillingsutfordringer, fordi det ikke lenger anses som mulig å holde temperaturøkningen under 1,5 °C. Det ventes nå en global temperaturstigning på 1,65 °C innen 2050, før det kan forventes en nedgang mot 1,5 °C ved utgangen av århundret. I dette scenarioet kan vi forvente enda strengere reguleringer i markedene fremover.  For Backe gir NZE-scenarioet et tydelig bilde av de endringene og kravene som kan påvirke bygg- og anleggsbransjen, blant annet økt fokus på energieffektive bygninger, utslippsfrie byggeplasser, sirkulære løsninger og større bruk av fornybare materialer.

Tabell 9: Kort beskrivelse av valgte omstillingshendelser, med tilhørende tidshorisonter og klimarelaterte farer

# Klima og miljø

## Klimarisikoanalyse

C4-58

Risiko			Virksomhetsområdenes sårbarhet i strategisk tidshorisont																	
KATEGORI	AKUTT	BESKRIVELSE	Backe Entreprenør						Backe Prosjekt						Backe Eiendom Invest					
			IEA NZE 2050			SSP3-7.0			IEA NZE 2050			SSP3-7.0			IEA NZE 2050			SSP3-7.0		
			1 år	2-5	6-50	1 år	2-5	6-50	1 år	2-5	6-50	1 år	2-5	6-50	1 år	2-5	6-50	1 år	2-5	6-50
FYSISK	AKUTT	Nedbør: Økt hyppighet og intensitet	Økt nedbør kan føre til lekkasjer, skader på utstyr og konstruksjoner, dårlig fremkommelighet og redusert tomteverdi. Dette kan gi forsinkelser, økte kostnader, forurensning og risiko for reklamasjoner eller husleietap.																	
	KRONISK	Økt skredfare	Økt skredfare kan føre til at færre tomter blir tilgjengelige og at kommunene blir mer restriktive, noe som kan redusere verdier i tomtebank. Det kan også øke risikoen for søksmål ved skredhendelser. Samlet gir dette et mindre marked og større juridisk og økonomisk usikkerhet.																	
		Endret værmønster globalt	Endret værmønster globalt kan føre til flere forstyrrelser i infrastruktur og transport, noe som gir økt risiko for forsinkelser og høyere kostnader. Dette kan føre til dyrere materialer, behov for alternative leverandører og utsettelse i prosjekter. For Backe betyr dette større usikkerhet rundt leveranser og viktigheten av å unngå avhengighet av enkeltleverandører.																	
		Havnivåstigning	Havnivåstigning kan føre til redusert tomteverdi og færre tilgjengelige tomter, noe som øker kostnadene. For Backe vurderes eksponeringen som moderat, siden porteføljen er diversifisert og kun enkelte tomter kan bli påvirket.																	
OVERGANG	MARKED	Kostnadsøkning på råvarer og materialer	Globalt press på råvare- og materialpriser, kombinert med økte CO <sub>2</sub> -avgifter og strengere klimakrav, gir risiko for marginpress, redusert konkurransekraft og endret etterspørsel. Dette kan føre til økte prosjektkostnader, tapte anbud og behov for alternative materialvalg, og påvirker både lønnsomhet og kalkulasjonsrisiko.																	
	OMDØMME	Tap av omdømme	Utsiktete utslipp eller bruk av helse- og miljøfarlige produkter i bygg kan føre til skade på omdømmet. Dette kan svekke konkurransekraften, det kan oppstå søksmål eller tap av markedsmuligheter.																	
	POLITIKK OG REGULERINGER	Tilgjengelig kapasitet og kompetanse	Mangel på kompetanse og ressurser innen klimatilpasning kan føre til økte kostnader, mer bruk av rådgivere og mer omfattende interne prosesser. Det kan bli vanskeligere å få tak i nødvendig ekspertise, noe som kan begrense hvilke prosjekter Backe kan levere på.																	
		Økte krav til energi-effektivisering	Økte krav til energieffektivisering kan føre til høyere byggekostnader for å oppnå nye energimerker og forventninger. Det er også risiko for å tape anbud dersom man ikke klarer å levere i tråd med kravene. Dette kan påvirke både lønnsomhet og markedsmuligheter.																	
		Skjerpede bærekraftskrav i EU og nasjonalt	Skjerpede krav gir økt risiko for kostnadsøkninger, forsinkelser og kontraktstvister på tvers av prosjekter, blant annet knyttet til utslippsfrie byggeplasser, sirkularitet og naturmangfold. Konkrete risikoer er økt antall feil, sanksjoner og tapte anbud, samt marginpress og økte krav til dokumentasjon og oppgraderinger. For Backe betyr dette større risiko, behov for omstilling og økt fokus på etterlevelse og risikostyring.																	

Tabell 10: Potensielle negative effekter av klimarisikoer på kort, mellomlang og lang sikt, samt risikovurdering høy, middels, lav

# Klima og miljø

## Biologisk mangfold

**Biologisk mangfold er en grunnleggende forutsetning for robuste økosystemer og dermed også for et bærekraftig samfunn. I Backe tar vi dette ansvaret på alvor.**

Vår politikk for bærekraftig forretningspraksis slår fast at negativ miljøpåvirkning skal reduseres i hele verdikjeden. I tråd med føre-var-prinsippet arbeider vi målrettet for å minimere utslipp, redusere lokal forurensning og unngå bruk av skadelige kjemikalier og sprøytemidler. Like viktig er vårt fokus på bærekraftig ressursuttak og ansvarlig forvaltning av vann, hav, skog og land, slik at biologisk mangfold bevares for fremtiden.

Med dette som utgangspunkt jobber vi kontinuerlig for å kartlegge hvordan våre prosjekter og eiendommer påvirker naturen rundt oss. Målet er tydelig: å forstå hvor vi kan ha en påvirkning, og å sikre at vi tar kunnskapsbaserte og ansvarlige valg i møte med sårbare naturverdier.

BELIGGENHET	B5-33	Område med sårbart biologisk mangfold	Antall prosjekter i/nær vernet områder	Areal [hektar]	Spesifikasjon
Stavanger		Olavskleiva 22	1	0,5	I nærheten (70 m)
Kristiansand		Kristiansand kommuneskog	3	1,65	I naturvernområde

Kommentar til tabellen: Ingen av de rapporterte lokasjonene gjelder eiendommer der Backe har varig eierskap, samtlige gjelder tidsbegrensede prosjekter.

Tabell 11: Antall og areal av steder som Backe eier, leier eller forvalter i/i nærheten av et område med sårbart biologisk mangfold

### Beskrivelse av prosess for kontroll av forvaltede arealer i/i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold

For å svare ut kravene i datapunkt B5-33 i VSME-standard, har Backe etablert en systematisk prosess for å kartlegge om våre prosjektarealer, kontorlokaler og andre relevante lokasjoner ligger i eller i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold.

Proessen er basert på naturvernområder definert gjennom Naturmangfoldsloven, som følger de samme prinsippene som EUs taksonomidirektiver [2009/147/EC og 92/43/EEC].

Arbeidet starter med å samle en fullstendig oversikt over alle relevante prosjekter og eiendommer, før disse søkes opp og lokaliseres i

Miljødirektoratets naturbasekart. Ved å aktivere de relevante kartlagene for naturvernområder, kan vi identifisere hvilke av våre lokasjoner som befinner seg i, tilgrensende til eller i nærheten av vernet natur.

For prosjekter i nær tilslutning til et naturvernområde, gjennomføres en standardisert bufferanalyse (100 meter) for å sikre en konsistent vurdering av «i nærheten».

Avslutningsvis dokumenteres resultatene for alle lokasjoner som helt eller delvis overlapper med, eller ligger nær, et vernet område.

## Regionalt Historiesenter Anno Domkirkeodden

Martin M. Bakken

På Domkirkeodden i Hamar har Backe bygget et museumsbygg for Anno Museum AS. Bygget er det første regionale historiesenteret som etableres i Norge.

Anno skaper rom for tid og mennesker, der både museum og arkiv skal åpne en felles portal inn til historien og bidra til at kulturarven sikres, formidles og tilgjengeliggjøres på en unik måte, til glede og nytte for både innbyggere og regionen som helhet.

Bygget er tenkt som et åpent samlingssted der historien bevares, deles og settes i sammenheng. Målet er å gjøre kildene mer tilgjengelige og gi publikum nye muligheter til å utforske og forstå vår felles historie. Museet vil åpne den 28. mai 2026, men museumsparken er åpen for fri ferdsel.



Foto: Ali Suliman/Anno Museum

# Mennesker og samfunn

## Innhold



Våre ansatte	22
Proaktivt sikkerhetsarbeid	23
Opplæring	24

## Ibsenbiblioteket

### Folkebibliotek og formidlingsarena

Skien skal få et nytt og moderne bibliotek - Ibsenbiblioteket. Det skal bygges midt i sentrum, i Kulturkvartalet, der hovedbiblioteket ligger i dag. Bygget skal romme både folkebibliotek, servicesenter for innbyggerne og Sølvåren Ibsen formidlingscenter, hvor besøkende kan lære mer om Henrik Ibsen og hans liv.

Biblioteket blir stort, med 5000 kvadratmeter fordelt over tre etasjer. Prosjektet gjennomføres som en samspillsentreprise.

Prosjektet startet i juni 2025, og målet er at alt skal stå klart i 2028, når Henrik Ibsens 200-årsdag skal markeres. Ibsenbiblioteket blir et viktig sted for kunnskap, kultur og fellesskap i hjertet av Skien.

Illustrasjon: Visualizations: Brick Visuals Illustrations: Kengo Kuma and Associates + Mad Arkitekter

# Mennesker og samfunn

## Våre ansatte

Våre ansattes kompetanse, engasjement og mangfold er avgjørende for at vi kan levere bærekraftige prosjekter av høy kvalitet. Som en stor og ansvarlig arbeidsgiver jobber vi målrettet for å tiltrekke, utvikle og beholde dyktige folk i hele organisasjonen.

### Kontraktstype

Ved utløpet av 2025 hadde konsernet Backe totalt 1140 ansatte, fordelt på 136 kvinner og 1004 menn. Samtlige av disse har fast ansettelse i Backe. I 2025 hadde vi 21 ingeniørstudenter med sommerjobb i Backe, med midlertidig kontrakt.

### Turnover

Backe hadde i 2025 en turnover på 14 %, en reduksjon på 2 prosentpoeng fra 2024. De ansatte i BundeBygg AS ble lagt til konsernet høsten 2025, men de er inkludert i statistikken med sine opprinnelige startdatoer.

### Godtgjøring og lønnsforskjeller mellom kjønn **B10-42**

Alle selskaper i Backe med egenproduksjon er bundet av Fellesavtalen LO-NHO. Alle ansatte i Backe er bundet av kollektive avtaler. I tillegg er all aktivitet på byggeplasser i Norge alminneliggjort, det vil si at vi blant annet må forholde oss til vedtatte minstesatser for lønn jfr. Fellesoverenskomsten for byggfag. Backe sine selskaper har god og konkurransedyktig lønn, de ansatte mottar lønn høyere enn minstelønn.

I en bransje med lav kvinneandel ser vi mindre lønnsforskjeller enn tidligere.

Vi har for dette datapunktet tatt en forutsetning om at alle håndverkere har likelønn basert på tariffavtaler og lokale avtaler som lønner stilling og rolle likt pr. selskap. Beregningen er derfor kun gjort for funksjonærer, og i første visning uten å hensynta alder og ansiennitet.

- Overordnet lønnsforskjell mellom kvinner og menn i Backe er 9,5 %
- For gruppen under 40 år er prosentvis lønnsforskjell 6,3 %

Analysen etter aktivitets- og redegjørelsesplikten [ARP] i likestillingsloven, i tabell 13, viser kvinners andel av snittlønn. Analysen tar ikke hensyn til alder og ansiennitet, men gir likevel et inntrykk av forholdene. I alle stillingsgrupper utenom prosjektingeniør har menn i snitt høyere ansiennitet enn kvinner i 2025. I stillinger med færre enn 4 kvinner har vi valgt å ikke vise data.

### Kvinneandel i Backe **C5-59**

I Backe er kvinneandelen 12 % totalt sett, men høyere for våre ansatte under 40 år. For ulike ansattkategorier fordeler kvinneandelen seg slik:

Funksjonærer: 20 %  
Håndverkere: 2 %  
Lærlinger: 12 %

Kvinneandelen på ledelsesnivå er 20 %. Når vi omtaler ledelsesnivå inkluderer dette ledergruppene i alle konsernets selskaper, inkludert eierselskaper og entreprenørselskaper.

KONTRAKTSTYPE <b>B8-39</b>	Antall ansatte
Midlertidig kontrakt	21
Fast kontrakt	1140
<b>Samlet antall<sup>1</sup> ansatte per 31.12.25</b>	<b>1140</b>
Kjønn	Mann 1004
	Kvinne 136

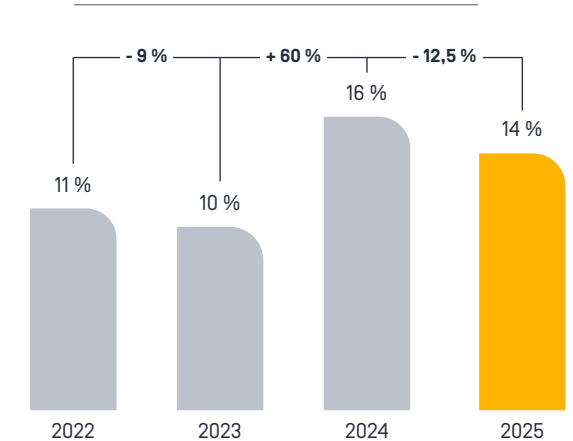
Tabell 12 viser fordelingen av kontraktstyper for våre ansatte. Merk at midlertidig kontrakt kun ble benyttet for våre sommerstudenter, og disse teller derfor ikke mer i beregningen av antall ansatte per 31.12.25.

### ARP: KVINNERS ANDEL AV SNITTLØNN

Stillingsgrupper	2025	2024	2023	2022	2021
Prosjektleder	95 %	94 %	85 %	87 %	86 %
Anleggsleder/byggeplassleder	92 %	92 %	91 %	101 %	100 %
Prosjekteringsleder	89 %	91 %	94 %	87 %	92 %
Prosjektingeniør	102 %	97 %	99 %	106 %	-
Prosjektutvikler	93 %	91 %	-	-	-

Tabell 13 viser kvinners andel av snittlønn. Beregningene hensyntar ikke alder og ansiennitet.

### TURNOVER 2022-2025 **B8-40**



Figur 12: Turnover for perioden 2022-2025

# Mennesker og samfunn

## Proaktivt sikkerhetsarbeid

**Vår målsetning er at alle arbeidstakere og samarbeidspartnere skal trives i arbeid for Backe, at vi bidrar til god helse, og at ingen får alvorlige skader på våre byggeplasser.**

Vi følger opp helsefremmende arbeidsplasser gjennom Backes proaktive HMS indikatorer (tabell 14). Disse indikatorene er tett knyttet til våre viktigste HMS-prioriteringer, og aktiv oppfølging bidrar til økt forståelse og etterlevelse i prosjektene. Sammenlignet med tradisjonell skade- og sykefraværstatistikk gir de proaktive indikatorene et bedre og mer nyansert bilde av HMS-status i selskapene og på byggeplassene. Antall HMS-rapporter (RUH) viser i hvilken grad arbeidstakerne på byggeplassene deltar aktivt i HMS-arbeidet ved å melde inn forhold som kan bidra til tryggere arbeidsforhold. Andel alvorlige hendelser som blir analysert sier noe om hvor grundig vi følger opp disse meldingene og bruker dem til læring. Gode resultater over tid tyder på at byggeplassene har fungerende rutiner for både å fange opp og følge opp behov for HMS-forbedringer.

### Tydelig lederskap og konsekvenskultur

Tydelig lederskap er en forutsetning for å sikre at HMS-arbeidet får nødvendig prioritet. I denne forbindelse er vernerundene en viktig arena hvor prosjektledelsen kan kommunisere krav og forventninger, og følge opp at det tilrettelegges så disse kan etterleves både i egen organisasjon og hos våre samarbeidspartnere. Prosjektleders deltakelse på vernerunder brukes derfor som en indikator for å måle i hvilken grad våre prosjektledere utøver tydelig lederskap på HMS. I 2025 nådde vi ikke målsetningen for andel vernerunder der prosjektleder deltar. Dette har bidratt til viktige diskusjoner og økt bevissthet rundt betydningen av tydelig lederskap i HMS-arbeidet, og indikatoren vil bli fulgt tett videre, blant annet i selskapenes styremøter.

PROAKTIVE INDIKATORER	MÅL 2027	2025	2024	2023	2022	2021
Antall HMS-rapporter (RUH) per million omsetning	1 RUH/MNOK	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Andel alvorlige hendelser som blir analysert						
<b>Kategori: Meget og svært alvorlig</b>	100 %	100 %	100 %	100 %	93 %	68 %
<b>Kategori: Alvorlig</b>	25 %	27 %	23 %	N/A	N/A	N/A
Andel av vernerundene hvor prosjektleder deltar	50 %	48 %	50 %	41 % [mål: 25 %]	36 % [mål: 25 %]	21 % [mål: 25 %]

Tabell 14: Status på proaktive indikatorer 2021-2025

SKADER OG SYKEFRAVÆR <span style="background-color: #FFD700;">B9-41</span>	MÅL 2027	2025	2024	2023	2022	2021
Skadefrekvens H1 <sup>1, 4</sup>	Ingen	1,3	1,1	2,0	1,5	0,7
Skadefrekvens H2 <sup>1, 4</sup>	Alvorlige	11,5	6,3	10,6	15,7	17,2
Totalt antall skader per milliard omsetning <sup>2</sup>	Skader	9,0	9,2	9,1	10,3	12,1
Antall alvorlige skader på Backes byggeplasser <sup>2, 3</sup>	0	2	N/A	N/A	N/A	N/A
Sykefravær <sup>4</sup>	4,5 %	6,5	7,7	6,6	6,0	4,3

Tabell 15: Status på skader og sykefravær 2021-2025

1: For definisjon av H-verdi, se [EBA-veileder](#). 2: Omfatter alle som jobber på Backes byggeplasser (egne ansatte, UE og innleide).

3: For kategorisering av alvorlige skader, se [arbeidstilsynets definisjon](#). 4: Omfatter egne ansatte, N/A: Indikator ikke etablert på aktuelt tidspunkt

### Ny målsetning i 2025

Vår overordnede målsetning for HMS har i mange år vært at alle arbeidstakere og samarbeidspartnere skal trives i arbeid for Backe, at vi bidrar til god helse, og at ingen skader seg på våre byggeplasser. I 2025 justerte vi den siste delen av målsetningen, fra «ingen skader seg» til «ingen skal få alvorlige skader». Endringen innebærer ikke at vi vil slutte å følge opp mindre skader, men tydeliggjør at forebygging av alvorlige skader er vår viktigste prioritet.

Samtidig flytter vi fokuset fra enkeltpersoners handlinger til forhold som organisasjonen kan påvirke, som rammer, rutiner og systemer. Dette gir et tydeligere grunnlag for vårt systematiske forbedringsarbeid.

### Helse og sikkerhet for egne ansatte

Som vist i tabell 15 rapporterer vi H-verdier for egne ansatte, ettersom dette er indikatorer som fortsatt etterspørres i bransjen. I 2025 økte H2-verdien fra et meget lavt nivå i 2024 til et nivå på linje med tidligere år. Ettersom skadene i hovedsak har vært mindre alvorlige, vurderer vi ikke utviklingen som alarmerende. Det er ikke registrert dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader eller arbeidsrelatert dårlig helse blant våre ansatte.

### Helse og sikkerhet for alle ansatte på Backes byggeplasser

Samtidig mener vi at H-verdiene alene ikke gir et tilstrekkelig bilde av alvorlighetsgraden i de oppståtte skadene. I statistikken teller en mindre skade likt som en alvorlig personskade med store konsekvenser. I tillegg omfatter H-verdiene kun egne ansatte, som utgjør en begrenset del av bemanningen på byggeplassene. For å få et mer helhetlig bilde har vi derfor innført indikatorene totalt antall registrerte skader per milliard omsetning og antall alvorlige personskader for alle som jobber på våre byggeplasser, og inkludert egne ansatte, underentreprenører og innleide.



Avbildet: Kristin Wold Jenssen (HMS-sjef i Backe Entreprenør), og Lene Jønsson (fagsjef HMS i EBA og daglig leder i Sfs BA).  
Foto: Stian Norum Herlofsen, EBA

### Backes bidrag til en sikker byggebransje

I Backe er vi stolte partnere og bidragsyttere til det viktige arbeidet som legges ned i stiftelsen Samarbeid for sikkerhet i bygg og anlegg (SfS BA). Stiftelsens formål er å arbeide for en sikker og skadefri næring. Det siste året har vi blant annet vært aktive i arbeidet med Human Organizational Performance (HOP) og forutseende/proaktive indikatorer.

Som et direkte resultat av arbeidet med HOP har vi i 2025 videreutviklet hvordan vi formulerer læringsarkene fra HMS-observasjoner og hendelser.

Vi har alltid vært opptatt av å anonymisere involverte personer og unngå å plassere skyld, men gjennom året har vi i mye større grad begynt å beskrive omstendighetene rundt hendelsene og læringspunkter ut fra dette. Dette gjør at læringsarkene blir relevante for flere og bidrar til at tiltakene ikke bare retter seg mot arbeid på byggeplass, men også gir viktig læring for planlegging og prosjektering.

Se [HOP-veilederen til Sfs BA](#) for å lese mer om våre nye læringsark.

# Mennesker og samfunn

## Opplæring

**I Backe er opplæring og utvikling en grunnleggende forutsetning for langsiktig verdiskaping og bærekraftig drift. Investering i kompetanse styrker både den enkelte medarbeider og virksomhetens evne til innovasjon, omstilling og konkurransekraft.**

Backe har ikke ett felles system som gir en samlet oversikt over alle opplæringsaktiviteter. Opplæring gjennomføres i flere ulike systemer og på flere nivåer, blant annet gjennom fagsamlinger, klasseromskurs, e-læring, «on the job training» og kontinuerlig læring i prosjekter.

I Backe verdsetter vi både faglig og personlig utvikling høyt. Det er etablert rollebaserte utviklingsløp for alle ansatte, uavhengig av kjønn, i tillegg til lederprogrammer for lederroller. Vårt interne akademi, Backemiet, organiserer og tilrettelegger læringsaktiviteter tilpasset den enkeltes rolle og behov i organisasjonen.

Kompetanseutviklingen skjer i tett samarbeid med selskapene i konsernet, og opplæringen gjennomføres både lokalt i virksomhetene og sentralt fra hovedkontoret. I tillegg kommer digitale læringsaktiviteter og kontinuerlig samhandling og læring i prosjektene.

### Årlige opplæringstimer B10-42

Backemiet er Backes felles læringsarena for faglig og personlig utvikling, der opplæringstiltakene er samlet under ett tak. Av den formelle, rollebaserte opplæringen er det i 2025 registrert totalt 10 677 timer i vår kompetanseportal. Fordelt på våre 1141 ansatte gir dette et snitt på 9,4 opplæringstimer per ansatt i 2025. Selv om dette kun representerer en mindre del av den samlede kompetanseutviklingen som skjer i selskapet, gir tallet likevel en indikasjon på omfanget av den strukturerte og dokumenterte opplæringsinnsatsen.

### Fokus på HMS

Backe følger systematisk og tett opp at alle ansatte til enhver tid har nødvendig og oppdatert HMS-kompetanse. Et sentralt tiltak er kravet om 40-timers HMS-kurs for samtlige medarbeidere. Kursene gjennomføres internt og gir en grundig innføring i grunnleggende HMS-prinsipper, kombinert med praktisk opplæring i bruk av Backes egne rutiner, systemer og verktøy. Opplæringen er også et viktig virkemiddel for å utvikle og forankre en sterk, felles HMS-kultur i hele virksomheten.

Backe er blant få entreprenører som stiller krav om at alle ansatte, uavhengig av rolle, gjennomfører denne obligatoriske basisopplæringen. Per 31.12.25 har totalt 865 medarbeidere fullført 40-timers HMS-kurset. Som en fast del av HMS-opplæringen skal både egne ansatte og underentreprenører som arbeider i Backes prosjekter, gjennomføre bransjekursene Prosjekt Fareblind og Farlige Mønstre, i tillegg til å gjennomføre en interaktiv og spillbasert HMS-introduksjon, tilpasset det enkelte prosjekt. I 2025 gjennomførte 5959 personer en eller flere HMS-introduksjoner til Backes byggeplasser.

### Tiltak for videre kompetanseøkning

For å møte fremtidens krav har vi styrket opplæringen innen bærekraft, klimaforståelse og juridisk kompetanse. Backe tilbyr flere kurs innen klima og miljø, og har i tillegg utviklet et spillbasert kurs som tilbys både egne ansatte og underentreprenører. I 2025 gjennomførte totalt 757 personer denne opplæringen.

Et nytt satsingsområde for våre produksjonsfunksjonærer er styrket juridisk kompetanse. Fra og med våren 2026 lanseres og rulles det ut syv nye kurs som skal bidra til økt forståelse og trygghet i kontrakts- og regelverksarbeid.

For å legge til rette for intern karriereutvikling og sikre god lederrekruttering har Backe etablert lederutviklingsprogrammet «Backestigen». Programmet er strukturert med tilpassede løp for ulike roller og kombinerer faglig påfyll med personlig utvikling. Deltakerne arbeider med konkrete prosjekter og deltar i mentorordninger og læringsgrupper som styrker både kompetanse og nettverk på tvers av organisasjonen. Totalt har 157 personer gjennomført programmet så langt, fordelt på 123 menn og 34 kvinner.

### HMS-opplæring på alle Backes prosjekter

Backes HMS-politikk understreker vårt ønske og vår plikt til å ivareta sikkerheten til alle som jobber på våre byggeplasser, både egne ansatte og underentreprenører. Derfor er det obligatorisk for alle som arbeider i Backes prosjekter å gjennomføre SfsBA sine HMS-kurs Prosjekt Fareblind og Farlige Mønstre, samt vår spillbaserte HMS-introduksjon som tilpasses hvert nye prosjekt.



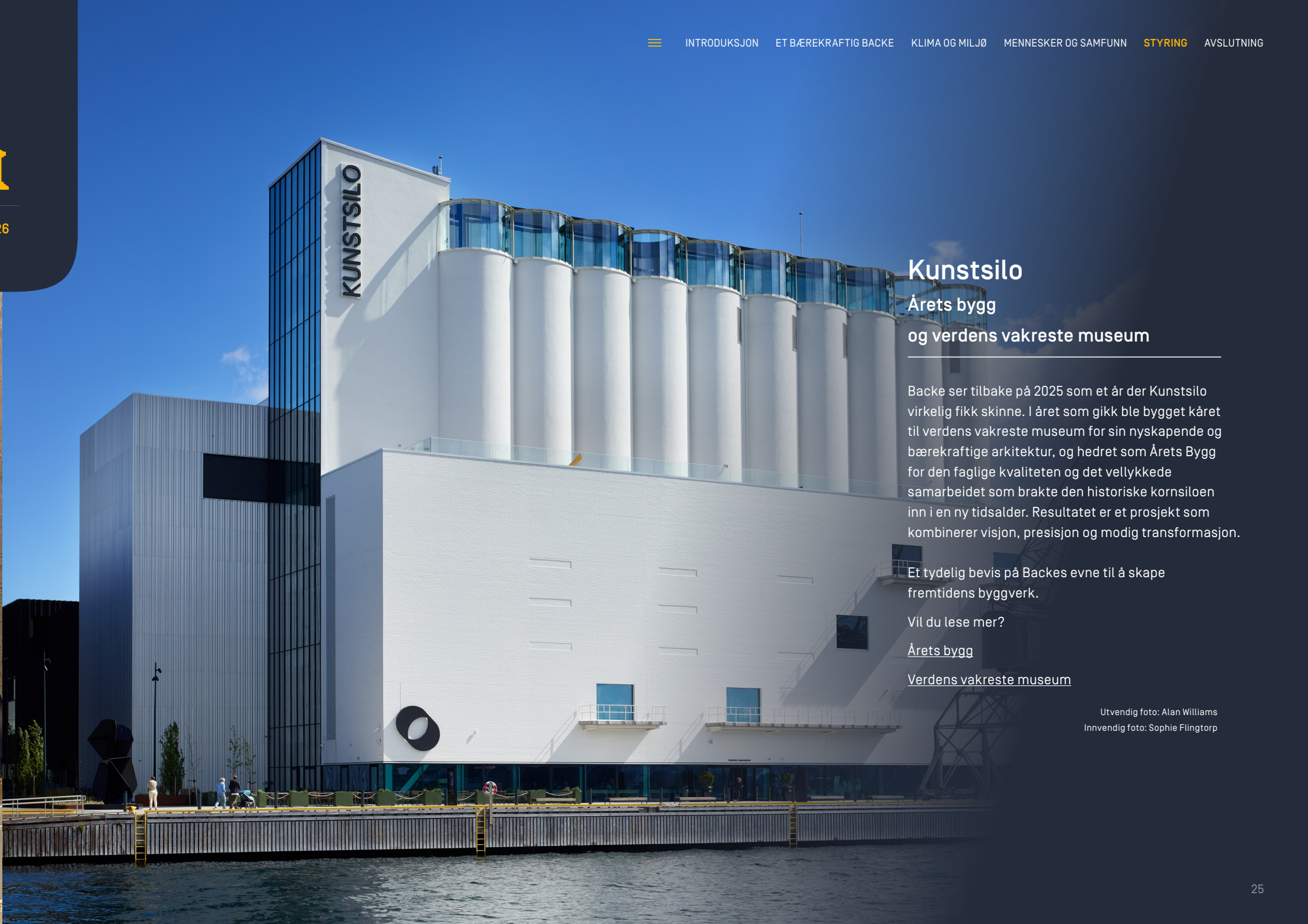
# Styring

## Innhold



God forretningskikk

26



## Kunstsilo

### Årets bygg og verdens vakreste museum

Backe ser tilbake på 2025 som et år der Kunstsilo virkelig fikk skinne. I året som gikk ble bygget kåret til verdens vakreste museum for sin nyskapende og bærekraftige arkitektur, og hedret som Årets Bygg for den faglige kvaliteten og det vellykkede samarbeidet som brakte den historiske kornsiloen inn i en ny tidsalder. Resultatet er et prosjekt som kombinerer visjon, presisjon og modig transformasjon.

Et tydelig bevis på Backes evne til å skape fremtidens byggverk.

Vil du lese mer?

[Årets bygg](#)

[Verdens vakreste museum](#)

Utvendig foto: Alan Williams  
Innvendig foto: Sophie Flingtorp

# Styring

## God forretningsskikk

Backe jobber for en seriøs og ansvarlig byggebransje. Vi kaller det positiv verdiskaping, som betyr at vi skaper resultater gjennom dyktighet, trygge prosesser og godt samarbeid med kunder og leverandører.

### Vårt bidrag til en seriøs byggenæring

Alle som jobber på våre byggeplasser skal ha lovlige og ryddige arbeidsvilkår. Vi tar klar og tydelig avstand fra alle former for useriøsitet, deriblant sosial dumping, lønnsstyveri, dårlige HMS-forhold og svart arbeid. Disse kravene gjelder både oss selv, alle samarbeidspartnere, og er forankret i Backes etiske retningslinjer.

For å sikre seriøsitet bruker vi StartBANK til å kontrollere leverandører før og under prosjektene. Her får vi oversikt over skatter og avgifter, forsikringer og økonomi. Alle som jobber hos oss skal være registrert i StartBANK. I tillegg skal alle førsteledds leverandører og underentreprenører være prekvalifisert. Vi bruker også HMSREG i alle prosjekter over 20 millioner kroner. Verktøyet gir oss oversikt over selskaper og mannskap, og er sentralt når vi gjennomfører seriøsitetsskontroller knyttet til lønns- og arbeidsvilkår. I 2025 gjennomførte vi over 50 seriøsitetsskontroller. De fleste samarbeidspartnere har ordnede forhold, og avvik følges tett opp. I to tilfeller avdekket vi alvorlige regelbrudd. Disse forholdene ble varslet videre til myndighetene.

Backe deltar aktivt i bransjearbeid, blant annet gjennom BNL og EBA. I 2024 tok vi også initiativ til åpne dialogmøter med andre entreprenører, fordi vi mener at bransjen har et felles ansvar for å stenge useriøse aktører ute. Deling av informasjon gjør at vi velger tryggere samarbeidspartnere. Dette arbeidet er videreført i 2025.

Vi følger avtalen om innleie av arbeidskraft mellom BNL og Fellesforbundet, inkludert krav om minimum 80 prosent stillingsbrøk i bemanningselskaper. Alle samarbeidspartnere skal registrere mannskap og underentreprenører i HMSREG.

Slik bidrar vi til en tryggere og mer profesjonell byggebransje, samtidig som vi leverer prosjekter med kvalitet og integritet.

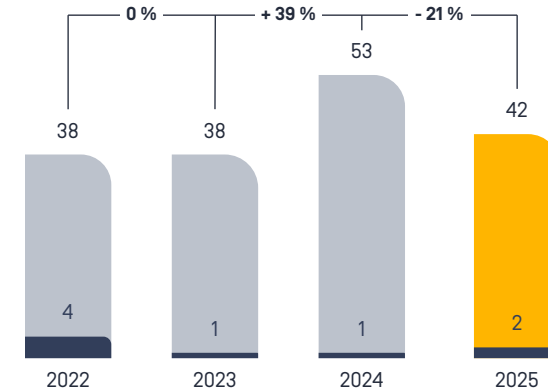
### Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser **B11-43**

Backe har i 2025 ikke blitt idømt bøter eller annen straff for brudd på regelverk knyttet til korrupsjon eller bestikkelser. For mer informasjon om vårt arbeid med bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser i egen virksomhet og leverandørkjeden, vennligst se vår [redegjørelse for åpenhetsloven](#).

### Kjønnsfordeling i styringsorgan **C9-65**

Konsernstyret i Backe består av tre kvinner og fire menn. Dette gir en forholdsmessig kjønnsfordeling på 0,75.

### SERIØSITETSKONTROLLER OG ALVORLIGE AVVIK



Figur 13 viser antall unike leverandører kontrollert i perioden, samt antall identifiserte alvorlige avvik. Merk at noen prosjekter iht. byggherres krav rapporterer kontroller i eksterne systemer og fremkommer derfor ikke i denne oversikten.

### **C8-63** Inntekter fra visse sektorer

Konsernet har ingen aktiviteter innen kontroversielle våpen, dyrking eller produksjon av tobakk, fossilt brensel, eller kjemikalieproduksjon som omfatter plantevernmidler og andre landbrukskjemiske produkter. Backe har derfor ingen relaterte inntekter å rapportere innen disse sektorene.

### **C8-64** Utelukkelse fra EUs referanseverdier

Backe er ikke utelukket fra EUs Paris tilpassede referanseverdier, ettersom konsernet ikke har inntekter fra aktiviteter som omfattes av eksklusjonskriteriene i delegert kommisjonsforordning [EU] 2020/1818 artikkel 12.

# Kontakt oss gjerne om bærekraft



**Bærekraftsdirektør**

Tom Ivar Myhre

✉ tom.myhre@backe.no



**Leder Innovasjon og bærekraftig forretningsutvikling**

Julie Haugvad Andresen

✉ julie.andresen@backe.no



**Miljøsjeff**

Ingrid Lindseth

✉ ingrid.lindseth@backe.no



**Miljørådgiver**

Mina Pakdel Henriksen

✉ mina.henriksen@backe.no



**Leder bærekraft, Backe Prosjekt**

Ina Kristine Talmo

✉ inakristine.talmo@backe.no



**HR-leder**

Øyvind Hove

✉ oyvind.hove@backe.no



**HMS-sjef**

Kristin Wold Jenssen

✉ kristin.jenssen@backe.no

## V.1 Oversikt VSME datapunkter

Datapunkt	Sidetall	Kommentar
B1-24	4	
B1-25	4	
B2-26	8	
B3-29	12	
B3-30	12	
B3-31	13	
B4-32	-	Ikke aktuelt
B5-33	20	
B5-34	-	Utelatt fra årets rapportering
B6-35	-	Utelatt grunnet lav vesentlighet
B6-36	-	Utelatt grunnet lav vesentlighet
B7-37	16	
B7-38	17	38 c) er utelatt da datainnhenting vil kreve urimelig kostnad eller innsats
B8-39	22	Punkt c) er tatt ut, Backe driver kun virksomhet i Norge
B8-40	22	
B9-41	23	Benytter bransjestandard, H1 og H2-verdi istedenfor VSME-formel
B10-42	22	
B11-43	26	
C1-47	4	
C2-48	8	
C2-49	8	
C2-50	12	
C3-54	14	
C3-55	-	Ikke aktuelt
C3-56	14	
C4-57	18	
C4-58	19	
C5-59	22	
C5-60	-	Utelatt fra årets rapportering
C6-61	8	
C7-62	8	
C8-63	26	
C8-64	26	
C9-65	26	

## V.2 Oversikt datterselskap med adresser

Datterselskap	Adresse	Koordinater
Backe Eiendom		
Backe Entreprenør		
Backe Idrettsbygg	Lysaker Torg 8, 1366 Lysaker	59.91186, 10.63681
Backe Industri		
Backe Prosjekt		
Backe Stor-Oslo		
Backe Bergen	Inger Bang Lunds vei 16, 5059 Bergen	60.37288, 5.34090
Backe Bundebygg	Karoline Kristiansens vei 6, 0661 Oslo	59.91422, 10.79699
Backe Oppland	Kontrollvegen 1 A, 2827 Hunndalen	60.77985, 10.62986
Backe Rogaland	Kanalsletta 4, 4033 Stavanger	58.89508, 5.68960
Backe Romerike	Aspertunet 5, 2040 Kløfta	60.07402, 11.13731
Backe Sør	Kjøita 40, 4630 Kristiansand S	58.15164, 8.00416
Backe Trondheim	Vestre Rosten 85, 7075 Tiller	63.36718, 10.37670
Backe Vestfold Telemark	Nordre Fokserød 14, 3241 Sandefjord	59.18210, 10.20850
Backe Østfold	Rosenborgveien 3, 1630 Gamle Fredrikstad	59.19275, 10.96652
Martin M. Bakken	Vindheivegen 111, 2406 Elverum	60.87387, 11.54025

